



**INFORME DE AVANCE 2014-2016
NACIONES UNIDAS EN CUBA**





OFICINA DE LA COORDINADORA RESIDENTE
Calle 18 No. 110 e/ 1ra y 3ra, Playa, La Habana, Cuba.
Tel: (537) 2041513 / www.onu.org.cu

DISEÑO EDITORIAL
GEORDANYS G. O'CONNOR

FOTO DE CUBIERTA
MARIO JORGE MUÑOZ



**INFORME DE AVANCE 2014-2016
NACIONES UNIDAS EN CUBA**

Juntos por el desarrollo

I. Introducción	7
II. Contexto de desarrollo	9
III. Progreso hacia los efectos directos del UNDAF y contribución de las Naciones Unidas	12
ÁREA DE COOPERACIÓN I. Dinámica poblacional y calidad, desarrollo y sostenibilidad de los servicios sociales y culturales	14
ÁREA DE COOPERACIÓN II. DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE	26
ÁREA DE COOPERACIÓN III. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	38
ÁREA DE COOPERACIÓN IV. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES	44
IV. Avances hacia el trabajo más coordinado del Sistema de Naciones Unidas	56
V. Lecciones aprendidas y perspectivas de futuro	59
Anexos	61

I. Introducción

El Sistema de Naciones Unidas (SNU) en Cuba implementa su segundo marco de cooperación con el país, el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés). Este ha sido extendido por un año y cubrirá el período 2014-2019. El UNDAF define la respuesta colectiva del SNU a las prioridades nacionales de desarrollo a través de ocho resultados esperados (efectos directos), que se agrupan en cuatro áreas de cooperación (Ver Cuadro I):

- I. Dinámica poblacional y calidad, desarrollo y sostenibilidad de los servicios sociales y culturales.**
- II. Desarrollo económico sostenible**
- III. Seguridad alimentaria y nutricional**
- IV. Sostenibilidad ambiental y gestión de riesgo de desastres**

El actual ciclo de cooperación se enmarca en el proceso de actualización del modelo económico y social cubano, contribuyendo a las prioridades de desarrollo acordadas con las autoridades nacionales. En este contexto, se acompaña al país en sus estrategias de desarrollo centradas en el ser humano, que buscan de manera sostenible mejorar la calidad de vida de la población y el desempeño económico. Ellas se diseñan teniendo en cuenta las dinámicas del enfoque de género, poblacional y territorial.

Este marco de cooperación está firmado tanto por agencias residentes en el país FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA y UNICEF; como las no residentes entre las que se encuentran ITC, OIEA, OIT, ONUDI, ONUMUJERES, ONUSIDA, PNUMA y UN-HABITAT.

A tres años de la implementación del UNDAF, se realiza este informe de avance con el objetivo de analizar y valorar el grado de progreso hacia los resultados previstos, así como identificar lecciones aprendidas para la culminación de la implementación del actual UNDAF y la formulación del próximo. En el documento UNDAF fue acordado la realización de este informe una vez durante el ciclo programático.

El Informe de Avance del UNDAF Cuba abarca el período 2014-2016, y estará disponible al inicio de la formulación del próximo marco de cooperación. Este será compartido con las autoridades nacionales, analizando sus principales hallazgos e identificándose de conjunto las acciones a seguir posteriormente.

La preparación de este documento se realizó durante el 2017 sobre la base de las indicaciones contenidas en el “Formato Operacional Estándar y Guía para el Informe sobre la marcha de los trabajos del UNDAF”. La recopilación de datos se hizo a través de la revisión documental y un proceso de consulta a las agencias del SNU en Cuba.

El documento se compone de cinco secciones. En el siguiente apartado se describen las principales tendencias de desarrollo que han caracterizado el contexto país en los años de implementación del marco programático. La sección III presenta los principales resultados alcanzados en las cuatro áreas de cooperación agrupados por efecto directo a que más tributan. Se incluye una sección IV con los avances hacia el trabajo más coordinado del Sistema de Naciones Unidas que ha llevado a cabo el equipo país y finalmente se agrega una sección V con las lecciones aprendidas, con el objetivo de tomarlas en cuenta en los años restantes de implementación y en la formulación del próximo UNDAF.

CUADRO I. ÁREAS DE COOPERACIÓN DE NACIONES UNIDAS EN CUBA (2014-2018)



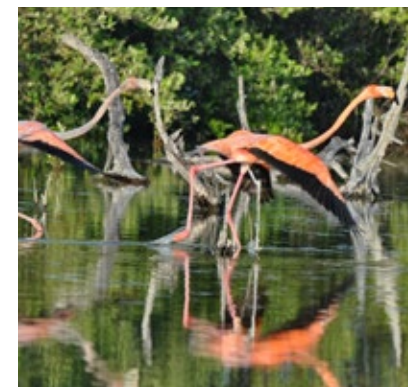
I Dinámica poblacional y calidad, desarrollo y sostenibilidad de los servicios sociales y culturales



II Desarrollo económico sostenible



III Seguridad alimentaria y nutricional



IV Sostenibilidad ambiental y gestión de riesgo de desastres

1. Servicios sociales y culturales desarrollados con calidad y sostenibilidad, desde un enfoque intergeneracional, territorial y de igualdad de género.

2. Programas de desarrollo incrementan la integración de la dinámica poblacional de género y generaciones, y las especificidades territoriales.

3. Sectores productivos claves incrementan su productividad, eficiencia y competitividad, y activan cadenas de valor, en apoyo al incremento de las exportaciones y la sustitución de importaciones.

4. Gobiernos y otros actores locales mejoran su gestión del desarrollo socioeconómico y cultural con énfasis en jóvenes y mujeres.

5. Comunidades y sectores claves desarrollan e incrementan la eficiencia energética y el uso de las energías renovables.

6. La cadena alimentaria incrementa su eficiencia, su sostenibilidad, y una adecuada calidad higiénico sanitaria, con enfoque intergeneracional y de género, para aumentar el consumo de alimentos nutricionalmente apropiados y sustituir importaciones.

7. Sectores productivos y de servicios fortalecen la integración de las consideraciones ambientales, incluyendo las energéticas y de adaptación al cambio climático, en sus planes de desarrollo.

8. Los gobiernos y sectores claves mejoran la capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial.

II. Contexto de desarrollo

El contexto de desarrollo nacional se ha caracterizado por el proceso de actualización del modelo económico que inició en el 2011 con la aprobación de los Lineamientos de la Política Económica y Social, una propuesta de actualización de estos para el período 2016-2021, y una propuesta de conceptualización del modelo económico y social cubano de desarrollo, y del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030 que estará alineado con la agenda global 2030 de Desarrollo Sostenible.

En la actualización de los lineamientos, se mantuvo la referencia explícita al Sistema de Naciones Unidas, en el contexto de promover la cooperación económica de acuerdo con las prioridades que se establezcan en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030 y “potenciar la vía multilateral, en especial con instituciones del Sistema de las Naciones Unidas”.¹

Como parte del proceso de actualización se han implementado importantes cambios institucionales y estructurales, que como ha sido indicado por las autoridades, están dirigidos a la construcción de un modelo de “socialismo más próspero y sostenible”. Entre las más importantes transformaciones se incluyen la promoción de inversiones extranjeras con la aprobación de la nueva Ley de Inversión Extranjera (IED). Desde el 2014 se han firmado 83 nuevos acuerdos en diferentes modalidades y se concentra, en particular en el presente año, en el sector turismo y en el desarrollo de la Zona Especial de Desarrollo del Mariel (ZEDM) que ya cuenta con 24 usuarios. En la Feria Internacional de La Habana 2016 se presentó la tercera Cartera de Opor-

tunidades de Negocios contentiva de 395 proyectos de inversión -120 de ellos nuevos- por un valor estimado de 9 500 millones de dólares.

La re-estructuración del empleo y actividades económicas de servicios de pequeña escala es otro de los cambios relevantes desde el punto de vista económico. El sector por cuenta propia y cooperativo continuó su expansión. La cifra de trabajadores/as en el sector no estatal alcanzó el 29% de los ocupados nacionales en 2016 con una participación del 30% de jóvenes y 31% de mujeres y las cooperativas no agropecuarias fueron legalizadas en este período y han alcanzado la cifra de 393. Continuó siendo una prioridad la elevación de la productividad en la empresa estatal a través de un mejor esquema de retribución al trabajo. Se revisaron elementos de la forma de pago por rendimiento en el sistema empresarial con el objetivo de estimular el incremento de la productividad, la eficiencia y los ingresos de los/as trabajadores/as. Esta medida había sido precedida por un importante incremento del salario en el sector de la salud. Hasta el 2016, se ha observado un incremento de la productividad del trabajo en un 25% y el salario medio mensual por trabajador/a fue un 15% superior a lo planificado, alcanzando los 824 pesos mensuales.

Así mismo, en el 2014, un nuevo código de trabajo fue aprobado, el cual incluye al sector no estatal y regula las relaciones laborales entre personas naturales. En este mismo año otras políticas como la ampliación de la política de otorgamiento de créditos a personas naturales, y nuevas regulaciones para la concesión de subsidios a hogares para la reparación de viviendas fueron también puestas en práctica.

¹ Lineamiento 85 de la Actualización de los Lineamientos de la Política Económica y Social para el período 2016-2021.

Con el fin de reconvertir la matriz energética hasta alcanzar 24 % de fuentes renovables de energía para el 2030, se adoptaron medidas de ahorro energético e incorporación de fuentes renovables de energía (FRE), como parte de la nueva política que se elaboró sobre el tema.

Durante los años 2014 y 2015, el proceso de unificación monetaria y cambiaria anunciado, dio pasos iniciales con la implementación de regulaciones sobre formación de precios que deben acompañar la medida. Otras metodologías que deben entrar en vigor en el momento de la unificación fueron también reguladas. Así mismo se generalizó la posibilidad del pago en pesos cubanos (CUP) en las tiendas en que previamente solo se aceptaban los pesos convertibles.

Otras importantes transformaciones institucionales, incluyendo el reordenamiento de ministerios y una más clara división entre funciones estatales y empresariales, fueron implementadas en el período de referencia. El inicio de un proceso de descentralización y empoderamiento de los gobiernos locales es también una característica del período.

En el 2016, la economía cubana presentó un decrecimiento del 0,9% del PIB, frente a un 2% esperado y en contraste con el 4% de crecimiento del PIB alcanzado en el 2015 y el 1,3% logrado en el 2014 para una tasa de crecimiento promedio del período de 1,5%. Se experimentaron importantes limitaciones financieras que han implicado ajustes en los gastos en la economía. No obstante, se llevaron a cabo satisfactorios procesos de renegociación de la deuda externa, que posibilitaron una mayor flexibilidad en el acceso a nuevos créditos de mediano y largo plazo. Adicionalmente, el país firmó un primer acuerdo de colaboración con el CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y se incorporaron nuevos actores de desarrollo bilateral.

Simultáneamente, el país enfrenta una crítica situación de sequía que ya afecta más del 70% de los municipios. A finales de año 2016, 11 provincias tenían un llenado inferior al 50 por ciento de su capacidad

de almacenaje, y 18 embalses destinados al abasto de las ciudades presentaban una difícil situación, en algunos casos inferior al 25 por ciento de su volumen. Esta situación afecta al país por cuarto año consecutivo, desde 2012, y ha provocado importantes daños socioeconómicos y ambientales.

En el año 2016 adicionalmente, las provincias de Guantánamo y Holguín fueron afectadas por el Huracán Matthew, que provocó considerables pérdidas materiales y afectó severamente las condiciones y medios de vida de miles de personas. El gobierno cubano ha reconocido y agradecido el apoyo brindado por el SNU para contribuir a la recuperación de esos territorios.

A pesar de las adversas condiciones económicas y naturales enfrentadas en el 2016, se mantienen los esfuerzos para preservar los servicios básicos a la población. En el año 2016, por noveno año consecutivo, se logra sostener una tasa de mortalidad infantil menor a cinco por cada 1.000 nacidos vivos, indicador este que ratifica a Cuba entre las primeras 20 naciones del mundo y junto a Canadá al frente de la región de las Américas. También en el sistema de educación se mantiene una cobertura generalizada de los maestros necesarios del curso escolar.

De acuerdo al Informe Regional de Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe presentado en el mes de octubre 2016, el país ocupa el lugar 67 y se sitúa entre los países con Desarrollo Humano Alto. Los logros sociales alcanzados por Cuba son superiores a los esperados según su nivel de ingreso per cápita. El informe señaló que, el ingreso nacional bruto subvalora logros en múltiples dimensiones del bienestar. Entre los indicadores con desempeño mejor de lo esperado en Cuba (dado el nivel de ingresos en la región) se encuentran: posiciones de mujeres en el parlamento, esperanza de vida, desnutrición infantil, escolaridad promedio y razón de alumnos y maestros en primaria. Según el Informe, la erosión de la tierra es el único indicador con un desempeño por debajo de lo esperado.²

² Informe Regional sobre Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe. Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso, página 327.

Durante el período de referencia, destaca la intensa actividad desplegada en el ámbito de las relaciones internacionales. Se firmaron nuevos acuerdos de cooperación y de inversión, y Cuba fue sede de varios acontecimientos regionales e internacionales. En enero de 2014, el Secretario General de la Naciones Unidas visitó Cuba, reuniéndose con importantes autoridades nacionales y dialogando sobre el contexto de desarrollo y la contribución del SNU a las prioridades estratégicas de desarrollo establecidas.

La Habana fue sede de la Segunda Cumbre de la Comunidad de Estados de Latino América y el Caribe (CELAC) en 2014, de la Cumbre ALBA – TCP en su décimo aniversario y de la 5ta Cumbre Cuba – CARICOM en el mismo año y de la Séptima Cumbre de la Asociación de Estados del Caribe (AEC) en el 2016.

En diciembre de 2014 se anunció el restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre Cuba y los Estados Unidos (EE.UU.) y la voluntad de avanzar hacia un proceso de normalización de las relaciones diplomáticas entre ambas naciones después de más de 50 años. Como parte de ese proceso, se abrieron las respectivas embajadas en Washington D.C. y en La Habana, Cuba fue retirada de la lista de países patrocinadores del terrorismo, y EE.UU. introdujo nuevas medidas para reducir las restricciones en términos de comercio, viajes, finanzas, telecomunicaciones e inversiones. Se han firmado 12 acuerdos de cooperación y se han realizado más de 51 encuentros técnicos de alto nivel. Se registran acciones de cooperación en las áreas de protección medioambiental, agricultura, narcotráfico, meteorología, monitoreo sísmico, salud en el área del control del cáncer, entre otras. Se encuentran en proceso otros diálogos de interés bilateral en temas como derechos humanos, cambio climático y telecomunicaciones. En el 2016, se reanudaron los vuelos regulares y la operación de cruceros y el Presidente Barack Obama visitó el país. Las medidas adoptadas hasta el momento no implican el cese del bloqueo económico, comer-

cial y financiero, aunque constituyen pasos importantes para normalizar las relaciones y los intercambios entre ambos países.

Durante el mismo período, la Unión Europea (UE) y Cuba continuaron realizando sus rondas de negociaciones para alcanzar un Acuerdo de Diálogo Político y de Cooperación, que fue concretado en 2016 y constituirá el nuevo marco jurídico para las relaciones bilaterales. Otras agencias de cooperación como la italiana y francesa fortalecieron sus colaboraciones con el país en este período.

En el 2015, la Asamblea General de la ONU adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Cuba tuvo un papel activo en las negociaciones intergubernamentales de la Agenda 2030 y de la Conferencia de las partes sobre Cambio Climático (COP21). El Presidente cubano Raúl Castro participó en la Cumbre sobre el Desarrollo Sostenible y en el Encuentro de Líderes Mundiales para la Igualdad de Género y Empoderamiento de la Mujer en New York en septiembre de 2015. Asimismo, el país es miembro del Grupo de Expertos Interinstitucional sobre los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En seguimiento a sus compromisos internacionales, Cuba ratificó en diciembre de 2016 el Acuerdo de París sobre Cambio Climático.

Cuba continúa acompañando el proceso de diálogo e intercambio alrededor de la Agenda 2030. En el Debate Temático de Alto Nivel sobre la implementación de los objetivos de desarrollo sostenibles, el 21 de abril de 2016, la Ministra de Justicia de Cuba indicó: “La adopción de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en la Cumbre de las Naciones Unidas en septiembre de 2015, constituyó un hito para la historia de la humanidad. En ella aparecen los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que guiarán el accionar de la comunidad internacional en pos del desarrollo sostenible y la erradicación total de la pobreza, en los próximos 15 años. El principal desafío será hacer realidad lo que plasmamos en un papel, y sin dejar a nadie atrás.”

III. Progreso hacia los efectos directos del UNDAF y contribución de las Naciones Unidas

En el período 2014 – 2016, a través de la implementación del UNDAF, el SNU ha movilizado recursos técnicos y financieros, que acompañan acciones a nivel nacional y local alineadas con las prioridades del país. Se han alcanzado resultados relevantes en las cuatro áreas claves de desarrollo acordadas en el marco de cooperación, adoptándose como temas transversales los enfoques de género, poblacional y territorial, a los que se une como una prioridad más reciente el manejo del agua y la sequía.

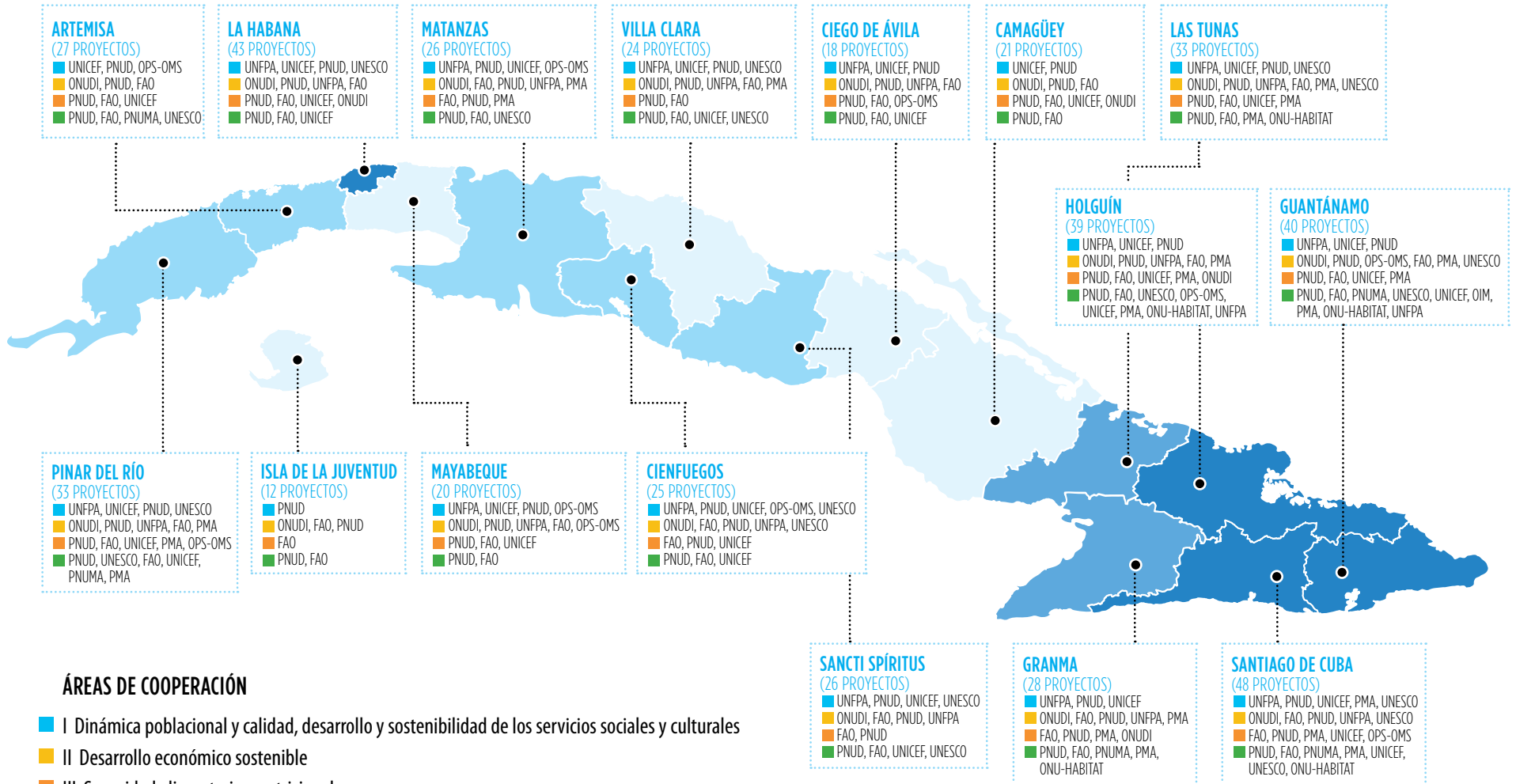
Entre los principales aportes de esta etapa se encuentra el apoyo brindado a políticas públicas y el acompañamiento a la implementación de convenciones y acuerdos internacionales. Asimismo, se ha fomentado el acceso a conocimientos, experiencias y metodologías innovadoras; y se ha contribuido al desarrollo de capacidades, de modelos de trabajo y de formas de gestión. Además, con los resultados

alcanzados se ha impulsado el fortalecimiento estadístico y el manejo de información; se ha apoyado la adquisición de insumos y la transferencia de tecnología; y se ha promovido la Cooperación Sur – Sur.

Adicionalmente, la contribución del SNU tiene una fuerte presencia territorial. El 74% de las intervenciones realizadas en este período se realizan con al menos un territorio del país.

La movilización de recursos financieros ha resultado alentadora, lográndose movilizar en los tres primeros años de este ciclo de cooperación 128.2 millones de USD, lo que equivale al 84,5% de los 151.8 millones de USD considerados necesarios a la firma del UNDAF. De los recursos recibidos, el 29,6% corresponde a fondos adicionales a lo previsto, mientras que aún persiste una brecha de movilización del 37,8% del total requerido.

CUADRO II: DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DE LOS PROYECTOS DEL SNU EN CUBA (2014-2016)



ÁREA DE COOPERACIÓN I.

Dinámica poblacional y calidad, desarrollo y sostenibilidad de los servicios sociales y culturales



La primera área de cooperación expresa la voluntad del Sistema de Naciones Unidas de acompañar al país en garantizar servicios sociales y culturales de calidad, desde un enfoque que incorpore la dinámica poblacional y el enfoque de igualdad de género. En conjunto

con las autoridades nacionales, se apoyan programas de desarrollo, existentes y nuevos, para garantizar atención diferenciada y participación inclusiva teniendo en cuenta las especificidades de personas y territorios.

Resultado esperado 1: Servicios sociales y culturales desarrollados con calidad y sostenibilidad, desde un enfoque intergeneracional, territorial y de igualdad de género.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: ONUMUJERES, OPS/OMS, UNESCO, UNFPA, UNICEF

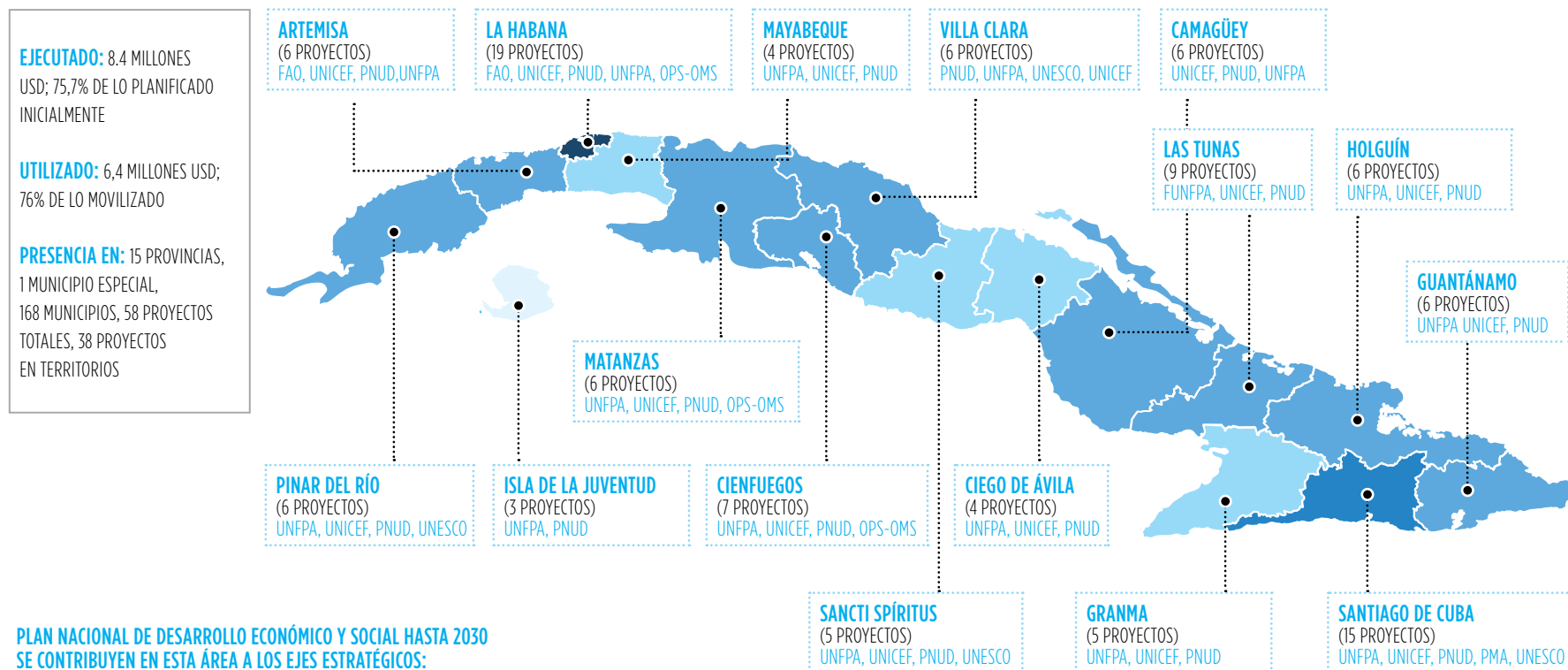
El país se ha propuesto como parte del proceso de implementación de los Lineamientos de la Política Económica y Social incrementar la calidad, eficiencia y sostenibilidad de los servicios sociales que se brindan a la población, considerando las particularidades de grupos poblacionales específicos. Uno de los ejes estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030 es el desarrollo humano, equidad y justicia, que define entre sus objetivos “preservar las políticas universales de acceso a la salud, seguridad y asistencia sociales, la educación, la cultura, el deporte, la recreación, la seguridad y protección ciudadanas y continuar elevando la eficiencia en la utilización de los recursos a estos fines y la calidad de los servicios y prestaciones a la población”.

El SNU se ha planteado en el actual ciclo de cooperación (2014-2019), acompañar al país en el fortalecimiento de las capacidades de instituciones y proveedores de servicios sociales nacionales y locales, a través de instrumentos, metodologías, acceso a buenas prácticas y tecnologías, intercambios de experiencias, asesoría técnica, medios de comunicación, así como en la implementación de instrumentos normativos y programas internacionales ratificados por el país. Esto contribuye a consolidar y desarrollar servicios que respondan al bienestar de la población en entornos saludables y con calidad de vida.

EN LOS TRES PRIMEROS AÑOS DE IMPLEMENTACIÓN DEL UNDAF, SE APORTÓ EN LAS SIGUIENTES ÁREAS:

- Fortalecimiento de capacidades y condiciones técnicas para el desarrollo de servicios de salud con calidad, con énfasis a los asociados a salud materno infantil, salud sexual y reproductiva y planificación familiar. (OPS/OMS, UNFPA, UNICEF)
- Contribución al fortalecimiento de servicios de educación de calidad e inclusivos. (UNESCO, UNICEF, UNFPA).
- Apoyo a la promoción de derechos, participación y protección (UNICEF, UNFPA).
- Contribución a la gestión, protección y conservación del patrimonio (UNESCO)
- Contribución a la labor de los medios de comunicación y a la mejora en la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación (UNESCO)
- Apoyo a la promoción de la igualdad de género y la incorporación del enfoque de género en servicios sociales y en espacios socializadores y los medios de comunicación (ONUMUJERES, OPS/OMS, UNFPA, UNESCO)

RESULTADO ESPERADO 1: Servicios sociales y culturales desarrollados con calidad y sostenibilidad, desde un enfoque intergeneracional, territorial y de igualdad de género. 2014-2016



EJECUTADO: 8.4 MILLONES USD; 75,7% DE LO PLANIFICADO INICIALMENTE

UTILIZADO: 6,4 MILLONES USD; 76% DE LO MOVILIZADO

PRESENCIA EN: 15 PROVINCIAS, 1 MUNICIPIO ESPECIAL, 168 MUNICIPIOS, 58 PROYECTOS TOTALES, 38 PROYECTOS EN TERRITORIOS

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030 SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS EJES ESTRATÉGICOS:

- IV. POTENCIAL HUMANO, CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
- V. RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE
- VI. DESARROLLO HUMANO, EQUIDAD Y JUSTICIA

OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



El SNU ha acompañado al país en el perfeccionamiento de capacidades y condiciones técnicas para el desarrollo de servicios de salud con calidad a través del fortalecimiento de las Redes Integradas de Servicios de Salud en diversos temas como: la contribución a la capacitación de profesionales en servicios de atención a la tercera edad, el apoyo a la divulgación del ABC sobre genética comunitaria y la realización de talleres para la implementación del manual de atención a las personas con discapacidad intelectual. Un respaldo importante lo constituye el apoyo a la actualización y divulgación del cuadro nacional de medicamentos, y la mejora de la cadena fría de unidades del sistema nacional de salud mediante la compra de equipamiento, así como el inicio del sistema de acreditación a las instituciones de salud. (OPS, UNICEF)

En particular, ha sido muy activa la participación de las agencias de Naciones Unidas en el fortalecimiento de servicios de salud materno infantil mediante el apoyo a la mejora de la calidad de los servicios de puericultura en seis provincias; la aplicación de la Guía de Evaluación de la Consulta de Puericultura en el 41% de las áreas de salud del país; la aprobación de las guías de actuación ante complicaciones no obstétricas frecuentes en embarazadas y púerperas; el fortalecimiento de la respuesta integral en la atención a embarazadas con riesgo; y la disponibilidad de conocimientos y equipos para el tratamiento de hemorragias post-partos. Igualmente, se han fortalecido las capacidades para identificar tempranamente el riesgo de pérdida del bienestar fetal en 27 hospitales del país y para el mejoramiento de la atención inicial al paciente pediátrico lesionado. Además, se ha implementado la Red MUSA (Mujeres en Situaciones de Aborto) en el Hospital América Arias y la Red Perinatal en el Hospital Eusebio Hernández. Asimismo, se ha fortalecido el Centro Nacional de Capacitación en Lactancia Materna y el 94% de niños y niñas graves en el servicio de neonatología han recibido leche humana pasteurizada a través de ocho bancos de Leche

Humana (BHL) apoyados. Durante el período se implementó un estudio nacional de búsqueda intencionada de muertes maternas cuyos resultados conllevaron al reconocimiento de los datos oficiales de Cuba sobre muertes maternas, adjudicando un factor de corrección de “1” para la razón de mortalidad materna (OPS/OMS, UNFPA, UNICEF).

Con relación al desarrollo de servicios de vacunación se contribuyó al programa nacional de vacunación con la cobertura del 100% de niños y niñas de 1 año de edad con la vacuna contra la rubeola, sarampión y parotiditis, que no es producida en el país. Adicionalmente, se apoyó en la elaboración del carné de atención infantil con el nuevo esquema de vacunación y en la instalación de servicios de vacunación en consultorios médicos de áreas de difícil acceso. Igualmente, se facilitó el intercambio de experiencias en el marco del taller regional para el fortalecimiento de los Sistemas de Salud de GAVI-OPS/OMS. (OPS/OMS, UNICEF)

El desarrollo de Servicios de Salud Sexual y Reproductiva (SSR) ha sido un área particularmente respaldada mediante la contribución a la actualización del Programa Nacional de Educación y Salud Sexual; la elaboración de recomendaciones para cobertura con calidad en los servicios de SSR para adolescentes; la realización de un estudio nacional sobre aceptabilidad del condón femenino; y el apoyo a la plataforma intersectorial para armonizar todas las iniciativas de educación integral de la sexualidad. Directamente, se ha garantizado la disponibilidad de métodos anticonceptivos modernos para los servicios especializados de planificación familiar a nivel de atención primaria de salud y la gestión del conocimiento en especialistas sobre servicios de SSR. Asimismo, se ha incidido en la sensibilización de adolescentes y jóvenes con la formación de promotores; el trabajo metodológico con centros de promoción de salud; la aplicación del Programa de Educación Sexual en las escuelas; y diversas acciones de comunicación y capacitación. (UNFPA)

El SNU respondió de manera conjunta a la exposición del país al virus del Zika mediante la asesoría en materia de manejo clínico, control vectorial, comunicación y diagnósticos de laboratorio. En estrecho diálogo con las instituciones nacionales se dio seguimiento a la situación en el país, se elaboró boletín semanal (con necesidades prioritarias, respuesta del país y acciones de las agencias), y se formuló un marco de acción consolidado entre las cuatro agencias, en respuesta a las necesidades identificadas por el Ministerio de Salud Pública. El suministro de reactivos e insumos para la detección de arbovirus y microcefalia y otras malformaciones causadas por el virus Zika en embarazadas y las acciones de prevención en mujeres en edad fértil y embarazadas, a través de la campaña de comunicación social “Cuida tu sueño”, fueron también resultados destacados. (OPS/OMS, UNICEF, UNFPA, PNUD)

El fomento de intercambio de experiencias y buenas prácticas de salud ha sido un objetivo permanente de cooperación con el apoyo a la celebración de la Reunión Regional para la Estrategia de Vigilancia y Control de las Arbovirosis, así como al encuentro entre Cuba y EE.UU. para abordar hallazgos científicos recientes y concretar oportunidades de cooperación en diversos temas. Se contribuyó además a la participación de Cuba como miembro de la Red de Gestores de Promoción de Salud de América Latina y el Caribe; al Congreso internacional de Promoción de Salud; al Congreso de Educación, Orientación y Terapia Sexual; y a la extensión del Proyecto Mais Médicos de cooperación médica entre Cuba y Brasil con el apoyo de OPS. (OPS/OMS, UNFPA).

En el caso del sector de educación, el derecho y acceso pleno a una educación de calidad es una prioridad en el marco de las estrategias de desarrollo. El SNU ha contribuido a que el país avance en la adopción de enfoques y principios internacionalmente reconocidos en el desarrollo de estos servicios a través de la implementación de metodologías para mejorar la calidad de la educación en áreas rurales, con

énfasis en centros mixtos, internos y en grupos multigrados, incluyendo la atención en estos contextos a niños y niñas con discapacidad. Son relevantes acciones como la capacitación en la actualización del nuevo currículo de la educación pre escolar del 94% de los agentes educativos que atienden niños/as en la primera infancia, de forma experimental en 6 provincias para después generalizarlo en todo el país; así como el fortalecimiento de las capacidades de los/as formadores/as de formadores/as para abordar el uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la educación con enfoque de género. El SNU también ha apoyado la incorporación de la Educación Integral de la Sexualidad en el sistema educativo con enfoque de género y derechos a través del acompañamiento al Ministerio de Educación (UNESCO, UNICEF, UNFPA).

Los diagnósticos sobre educación inclusiva en seis provincias, el apoyo a la realización de un monitoreo sobre los logros del desarrollo alcanzados en una muestra representativa de niños y niñas de 0 a 6 años y la preparación de informe diagnóstico sobre integración de la alfabetización mediática e informacional en la formación de docentes, son áreas adicionales en que la contribución ha sido significativa. (UNESCO, UNICEF)

También, fueron resultados del trabajo en este sector otras acciones relacionadas con el desarrollo de la educación ambiental y sobre el cambio climático, su mitigación y adaptación en el ámbito escolar, familiar, comunitario y social; y el fortalecimiento de las capacidades de maestros y autoridades escolares para tratar y prevenir el *bullying* homofóbico en el entorno escolar de La Habana. Adicionalmente, se ha realizado la discusión colectiva sobre las cuatro áreas claves de la estrategia regional de docentes de la UNESCO teniendo en cuenta las buenas prácticas en la región y el contexto cubano y se acompañaron los esfuerzos nacionales para la preparación de estudiantes de pedagogía en la prevención de la violencia por motivos de género en el ámbito escolar (ONU Mujeres, UNICEF, UNFPA, UNESCO).

En relación con la promoción de derechos, participación y protección se ha fortalecido el diálogo continuo con el Ministerio del Interior y con otros actores nacionales afines al trabajo de protección para contribuir al desarrollo de la capacidad nacional en esta materia desde un enfoque de derechos. En este período se contribuyó al mejoramiento de las condiciones de vida de los hogares para niños, niñas y adolescentes sin amparo familiar, incluyendo la capacitación de sus especialistas y directivos; y se han fortalecido las capacidades en las Escuelas de Formación Integral, los centros de protección para niños, niñas y adolescentes víctimas, y los servicios afines en el país. Se ha fomentado el trabajo de la Atención Primaria de Salud en el diagnóstico y tratamiento de la violencia intrafamiliar y de género; y el desarrollo de herramientas para brindar una atención de calidad en un contexto inclusivo a niñas, niños y adolescentes con discapacidad. Asimismo, se ha ampliado y profundizado la capacitación en temas de derechos, protección, prevención y en líneas de ayuda, a profesionales del Ministerio del Interior y de instituciones afines al trabajo de protección; y se ha promovido el intercambio de experiencias apoyando la realización de la II Conferencia Internacional sobre Protección a la Infancia.

Igualmente, se ha contribuido al fomento de un enfoque inclusivo en la práctica de deportes para niñas y niños con discapacidad, así como al fortalecimiento de la calidad de los servicios para la participación infantil y adolescente en espacios culturales, deportivos y recreativos en diferentes territorios con instituciones nacionales e iniciativas locales. Además, se apoyó el fortalecimiento de espacios y servicios de participación significativa y el desarrollo de habilidades para la vida en adolescentes de La Habana Vieja y otros municipios de la capital. (OPS/OMS, UNESCO, UNICEF).

Se ha acompañado a las instituciones de Gobierno y organizaciones de la sociedad civil en la promoción de los derechos sexuales y reproductivos, con proyectos que promueven la gestión del

conocimiento sobre la relación entre sexualidad y enfermedades crónicas, que abordan los desafíos en el marco de los derechos sexuales en las provincias de la regional oriental, así como el acceso de adolescentes a servicios de salud sexual y reproductiva de calidad (UNFPA).

Por otra parte, se ha acompañado al país en temas vinculados con la gestión, protección y conservación del patrimonio en sus múltiples expresiones, incluyendo el patrimonio inmaterial y el patrimonio documental y audiovisual, mediante el fortalecimiento de capacidades institucionales de actores gubernamentales y de la sociedad civil en la aplicación de las medidas propuestas en la convención sobre la diversidad de las expresiones culturales. Se contribuyó a la preservación, conservación y gestión del patrimonio documental en todas sus formas, apoyando el diseño de un Plan de Acción Nacional para el Programa Memoria del Mundo de la UNESCO (MoW) 2015-2020 y la aprobación del Plan de Acción de Cuba para el Patrimonio Mundial 2016- 2024. Además, se han apoyado políticas y medidas eficaces para la protección, conservación y gestión del patrimonio cultural subacuático y costero; la gestión sostenible del patrimonio cultural subacuático como fuente de empleos e ingresos en Santiago de Cuba; y la capacitación para la información sobre temas patrimoniales. Asimismo, se han desarrollado proyectos relacionados con la conservación del conjunto patrimonial de La Habana Vieja y se brindó apoyo técnico a la producción de la serie televisiva sobre patrimonio documental cubano “Punto de Partida”. (UNESCO)

Los resultados positivos alcanzados en relación con la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y la comunicación para el desarrollo contribuyen al logro de progresos en este efecto directo. Las principales contribuciones del SNU se centran en fortalecer las capacidades profesionales y tecnológicas de diferentes instituciones nacionales y se ha apoyado al Instituto

Cubano de Radio y Televisión (ICRT) con aportaciones de expertos/as internacionales para el mejoramiento de los contenidos de los productos radiales y televisivos. Sobresale la mejora del acceso a una programación audiovisual de calidad en el municipio de Media Luna, incluyendo la promoción de participación comunitaria en la producción de audiovisuales sobre desarrollo local, y el fortalecimiento de capacidades tecnológicas del Centro de Comunicación para el Desarrollo del municipio de Cumanayagua. Además, se contribuyó a la implementación de una estrategia de comunicación social, para promover una cultura sobre agua segura, lavado de las manos y prevención de enfermedades de transmisión digestiva en dos comunidades de alto riesgo epidemiológico y gravemente afectadas por la actual sequía en Santiago de Cuba y La Habana. (UNESCO, UNICEF)

Se acompañó la sensibilización de actores sobre la importancia de la radio en las acciones de respuesta a emergencias y desastres. Además, se contribuyó al fortalecimiento de capacidades profesionales de personal directivo de medios de prensa, instituciones gubernamentales y de la sociedad civil, a través del apoyo a la celebración de

eventos y el auspicio para la realización de la publicación “Socioci-bernética e infoética”; así como a la concientización de periodistas y personal directivo de las cinco emisoras municipales de radio de Las Tunas sobre el diseño de políticas de género en medios de comunicación comunitarios. (UNESCO)

El SNU ha apoyado también el desarrollo de las capacidades nacionales en relación a lograr la igualdad de género y la incorporación del enfoque de género en servicios sociales, contribuyendo a la generación de datos, análisis y estudios relevantes. En el período analizado se apoyó la elaboración, prueba piloto y aplicación de la Encuesta Nacional de Igualdad de Género, que aportará información relevante en temas como uso del tiempo y violencia de género; y se apoyó la elaboración del manual metodológico del Proyecto “Espejuelos para el género,” que permite explorar la construcción de género en niñas y niños con la utilización de elementos de comunicación social, la música, la literatura y el teatro. Se ha apoyado un diagnóstico sobre la aceptabilidad del condón femenino dentro de la población cubana. (OPS/OMS, UNFPA, ONUMUJERES, UNICEF y PNUD)

Resultado esperado 2: Programas de desarrollo incrementan la integración de la dinámica poblacional de género y generaciones, y las especificidades territoriales

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: ONUSIDA, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UN-HABITAT, UNICEF

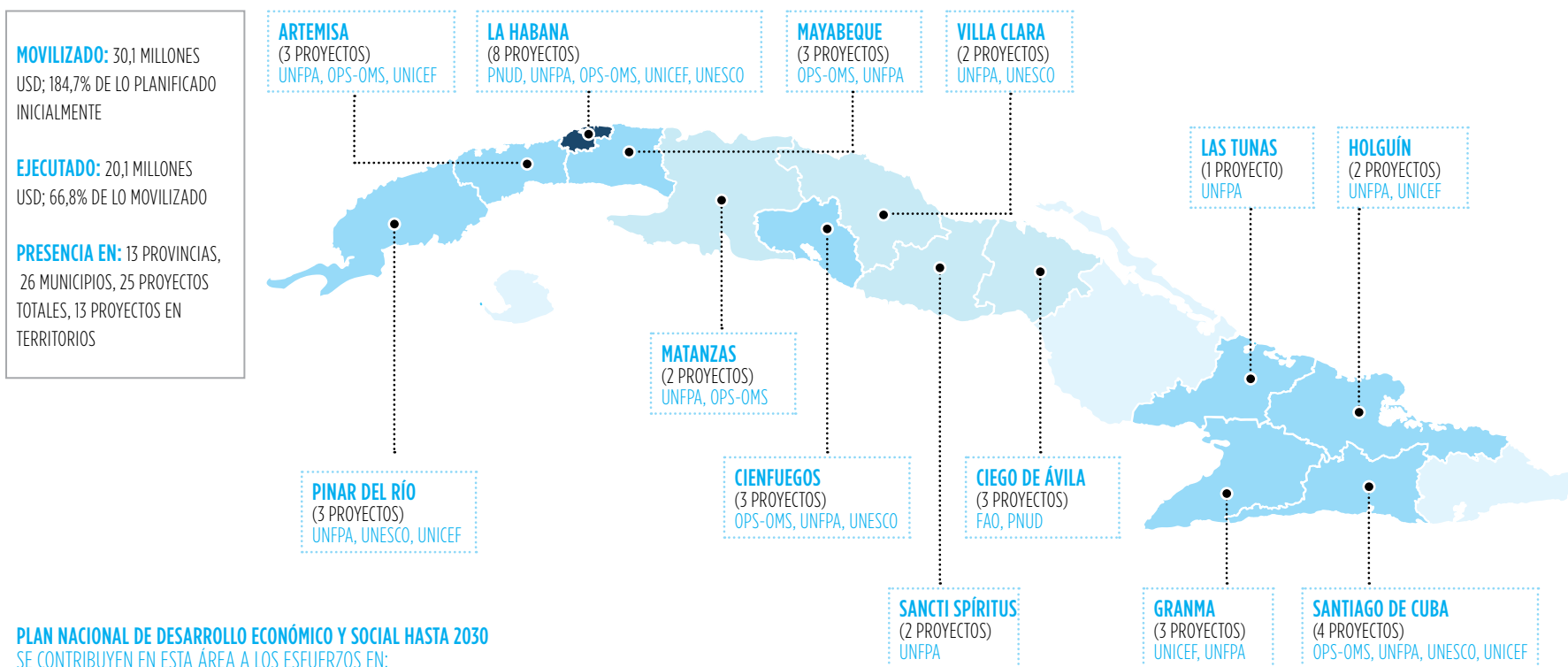
Las políticas sociales en Cuba se proponen garantizar la igualdad de oportunidades y la equidad como parte de los resultados de desarrollo. Para ello, el país se ha planteado considerar en sus programas de desarrollo un enfoque de focalización para atender necesidades territoriales y de grupos poblacionales con mayores vulnerabilidades. En el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, como parte del eje estratégico Desarrollo Humano, Equidad y Justicia, se proyecta la consolidación de los logros alcanzados en materia de política social y garantizar el crecimiento progresivo y sostenible del nivel y calidad de vida de la población.

El SNU en el marco del actual ciclo de cooperación 2014 - 2018 se ha propuesto acompañar a las autoridades nacionales en los esfuerzos por integrar, en los programas de desarrollo existentes y en los nuevos que se implementen, las especificidades en términos de igualdad de género, relaciones intergeneracionales y territorialidad, garantizando la atención diferenciada y la participación inclusiva. Para ello, se ha propuesto fortalecer las capacidades institucionales, apoyar la generación de datos, análisis y estudios relevantes, facilitar el acceso a tecnologías, metodologías y buenas prácticas; y apoyar la implementación de mecanismos, herramientas e iniciativas participativas para un desarrollo humano sostenible.

LAS CONTRIBUCIONES DEL SNU AL LOGRO DE ESTE EFECTO DIRECTO SON DIVERSAS Y SE ENCUENTRAN ARTICULADAS CON LAS PRIORIDADES NACIONALES. EN LOS TRES PRIMEROS AÑOS DE IMPLEMENTACIÓN DEL UNDAF, SE APORTÓ EN LAS SIGUIENTES ÁREAS:

- Fortalecimiento de capacidades sobre dinámica poblacional y su incorporación en estrategias de desarrollo local y cadenas productivas (PNUD, UNFPA)
- Contribución al desarrollo de la capacidad nacional en programas de salud (OPS/OMS, UNFPA)
- Contribución a programas de prevención y protección del VIH/Sida (ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, UNICEF, UNFPA)
- Desarrollo de políticas públicas y marcos regulatorios sobre seguridad vial (OPS/OMS)
- Apoyo a la capacidad nacional para una educación inclusiva y de calidad (UNICEF, UNFPA)
- Fortalecimiento de capacidades en viviendas saludables y hábitat (OPS, UN-HABITAT)
- Contribución a la promoción de derechos, la participación y la protección (PNUD, UNFPA, UN-HABITAT, UNICEF).
- Fortalecimiento de la capacidad nacional y la sensibilización sobre políticas de cuidado (PNUD, PMA, UNFPA)
- Avance en la incorporación del enfoque de género en los programas de desarrollo social (OPS/OMS, PNUD, UNFPA)
- Fortalecimiento de capacidades de monitoreo de resultados de desarrollo (PNUD, UNFPA, UNICEF)

RESULTADO ESPERADO 2: Programas de desarrollo incrementan la integración de la dinámica poblacional de género y generaciones, y de las especificidades territoriales. 2014-2016



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030

SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:

- I. GOBIERNO EFICAZ Y SOCIALISTA E INTEGRACIÓN SOCIAL
- IV. POTENCIAL HUMANO, CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
- VI: DESARROLLO HUMANO, EQUIDAD Y JUSTICIA

OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



Una importante contribución del sistema ha sido el fortalecimiento de instituciones y actores claves en el desarrollo del tema de dinámica poblacional mediante la asistencia técnica en temas estratégicos a instituciones clave que atienden el tema de la dinámica demográfica en la Comisión de Implementación de los lineamientos de la política económica y social del país; y el fortalecimiento de capacidades técnicas de comunicadores/ras para incluir los temas de dinámica de la población y género en los medios de comunicación. Resultó relevante el apoyo brindado a la impresión y difusión del Informe Nacional del Censo de Población y Vivienda de 2012; y la sistematización de la información sociodemográfica publicada en los medios de comunicación a través de los resultados del Observatorio Temático de la Cátedra de Periodismo y Demografía. (UNFPA)

La incorporación de la dinámica de la población en los planes de desarrollo a nivel local y en los sectores productivos, ha sido otra de las áreas de incidencia en las que se han logrado avances. El apoyo brindado a la creación de alianzas entre actores clave en seis provincias del país ha permitido fortalecer las capacidades de las mismas para incluir la dinámica poblacional en sus planes territoriales de desarrollo. Además, se han elaborado diagnósticos socio-demográficos en localidades seleccionadas y se ha estimulado la formulación de proyectos de desarrollo local con enfoque de población. Asimismo, se ha incorporado la dinámica de la población en los enfoques de agroclimas productivos en el frijol. (PNUD, UNFPA)

En el caso de los programas de salud, ha sido importante el acompañamiento al país en el fortalecimiento de políticas públicas de salud mediante el diálogo con autoridades nacionales sobre análisis de contenidos, adecuaciones y capacidad de adaptación a diferentes contextos del modelo educativo nacional de salud, así como el intercambio de experiencias a nivel regional sobre los sistemas de salud y el apoyo a la elaboración de la Estrategia Nacional de Calidad.

Se ha contribuido a través de la asesoría técnica al desarrollo de la capacidad nacional y al establecimiento de instrumentos de pla-

neación, acompañando los esfuerzos del país para la formulación del Plan Nacional de Prevención y Control de las Enfermedades No Transmisibles (ENT) y para la actualización del sistema de vigilancia (OPS/OMS). Se han apoyado los marcos para el análisis de los avances y retos del sistema de salud, se ha promovido la gestión del conocimiento y se han desarrollado acciones de capacitación que han estimulado la introducción de nuevos enfoques en el cuidado al paciente crónico adaptado al contexto cubano. De igual manera, se ha contribuido a la medición y evaluación de redes integradas de servicios, apoyando el diseño de instrumentos para ese fin con la participación de múltiples actores. Además, para apoyar el plan de acción en respuesta al Programa Global de Salud Mental de OPS/OMS se han incorporado grupos de trabajo a la Unidad Independiente de Salud Mental del MINSAP. (OPS/OMS)

En particular en lo referido al programa nacional de VIH/Sida se ha contribuido al fortalecimiento de capacidades en el tema de prevención y control de VIH/Sida y se han acompañado los esfuerzos nacionales para reducir el riesgo de infección en poblaciones claves y conductas sexuales de riesgo. A partir de la promoción del diálogo y una amplia movilización de actores se ha apoyado la implementación del Plan Estratégico Nacional (PEN) 2014-2018 para prevención y control de ITS/VIH/Sida. Además, se ha contribuido a que el 93% de las personas viviendo con VIH sean diagnosticadas y que el 95% de los hombres y el 99.8% de las mujeres, que cumplan con pautas de tratamiento, reciban el tratamiento antirretroviral al cierre del 2015, acogiendo Cuba a la nueva estrategia de OMS sobre terapia antirretroviral. Igualmente, se ha mejorado la gestión del conocimiento en prevención del VIH y disminución de estigma y discriminación en poblaciones claves, con buenas prácticas replicables, incluyendo el uso de tecnologías de información y comunicaciones (TICs) en la prevención, el trabajo itinerante a nivel comunitario y el uso de medios didácticos en educación. Se ha contribuido también a elevar los conocimientos actualizados

en poblaciones clave sobre diversos temas; y se apoyó metodológicamente la elaboración del Plan Estratégico de Hombres que tienen sexo con otros hombres (HSH) y las personas transgénero (Trans). Además, se puso en manos de la atención primaria aspectos fundamentales de prevención y control de las infecciones de transmisión sexual y el VIH/Sida a través del Manual para Equipos Básicos de Salud. (OPS/OMS, PNUD, UNFPA)

Se acompañó activamente al país en el proceso de certificación de Cuba como primer país del mundo libre de la transmisión materno-infantil del VIH y la sífilis congénita y en el proceso de ratificación de Cuba como país libre de sarampión, rubeola y síndrome de rubeola congénita. (OPS/OMS, UNICEF, ONUSIDA).

Se ha contribuido al desarrollo de políticas públicas y marcos regulatorios sobre seguridad vial mediante el apoyo a la elaboración de la proyección estratégica de la seguridad vial 2017 – 2021 y a la estrategia de comunicación de la Comisión Nacional de Seguridad Vial. (OPS/OMS)

En el fortalecimiento de capacidades en viviendas saludables y hábitat se ha apoyado a los actores nacionales en la elaboración del Diagnóstico de la Política Habitacional Cubana; la realización de una campaña de bien público para el tema de las regulaciones urbanas; y la capacitación y acceso a buenas prácticas de los miembros de la Red Cubana e Interamericana de Hábitat Saludable. Una contribución importante ha sido la adquisición de equipos para el Centro Colaborador de OPS/OMS en viviendas saludables, y el apoyo al taller de concertación de riesgos urbanos. Asimismo, como parte de HABITAT III se apoyó la elaboración del informe de Cuba, se promovió a distintos niveles los desafíos de una nueva agenda urbana global y se identificaron buenas prácticas de vivienda y urbanismo en el país. Además, se ha desarrollado una iniciativa de apoyo a los servicios de información y asesoría técnica y jurídica a la población en los temas de vivienda y hábitat. (OPS/OMS, UN-HABITAT)

En la promoción de derechos, participación y protección, una contribución ha sido a través del apoyo a diálogos sobre respeto a la diversidad sexual y derechos; a la apertura de espacios para la comunidad LGTBI y personas que viven con VIH/Sida; y a una mayor sensibilización de la población para reducir estigmas y discriminación. Además, otra contribución significativa ha estado en el apoyo a la sistematización de experiencias sobre el papel de la cultura en la participación y la promoción de derechos de niños y adolescentes; a la iniciativa “Por un Mundo al Derecho” para la promoción de una cultura de derechos de niños, niñas y adolescentes; y a los resultados de investigación y redes profesionales establecidas por el Centro de Estudios sobre la Juventud (PNUD, UNFPA, UNICEF).

Por otra parte, se ha apoyado el incremento de la incidencia y el diálogo político en materia de juventud a través de las acciones estratégicas del Centro de Estudios de la Juventud con todos los sectores que trabajan con adolescentes y jóvenes. También, se ha contribuido a profundizar el compromiso y la prioridad asignada al logro de las metas fijadas internacionalmente mediante la sensibilización de jóvenes representantes de organizaciones políticas y sociales sobre la nueva Agenda de Desarrollo Sostenible y los desafíos en materia de juventud a nivel internacional y en Cuba (UNFPA).

Se ha acompañado el proceso de fortalecimiento de la capacidad nacional y la sensibilización sobre políticas de cuidado a través del intercambio de experiencias y lecciones aprendidas en el marco de la cooperación Sur-Sur con el apoyo de la CEPAL, con países que ya han enfrentado nuevas políticas y servicios del cuidado en respuesta al envejecimiento poblacional y la atención a relaciones y desigualdades de género. Asimismo, se ha contribuido a la capacitación de personal directivo y técnico en roles estado-empresas y cooperativas, ampliación del menú de servicios de cuidado, incentivos, sistemas de formación profesional y acreditación y marcos normativos (PNUD, PMA, UNFPA).

El posicionamiento de la igualdad de género en los programas de desarrollo social también se ha consolidado con el apoyo a: la implementación de la estrategia de género y VIH, como instrumento de toma de decisiones de actores clave; el fortalecimiento de capacidades de PROSALUD (Unidad de Promoción de Salud y Prevención de Enfermedades) para la implementación del Sistema de Gestión “Igualdad de Género es Salud” (IGES); el fortalecimiento de alianzas, capacidades formativas, de diagnóstico y de gestión de especialistas de salud que lideran cinco iniciativas demostrativas potenciadoras de entornos sensibles a género en la respuesta al VIH; y la realización de talleres y un proyecto local para la atención de la violencia desde la atención primaria de salud. Además, ha sido apoyado el trabajo articulado de instituciones clave para la construcción del género en niñas y niños en edad escolar; y se ha facilitado el acceso a buenas prácticas de género en las casas de abuelo y en los hogares maternos, mediante la realización de publicaciones digitales (OPS/OMS, PNUD, UNFPA).

Igualmente, se ha acompañado los esfuerzos de diversas instituciones nacionales en la prevención, enfrentamiento y eliminación de la violencia contra las mujeres, con énfasis en el fortalecimiento de las capacidades de sectores clave, incluyendo la contribución al perfeccionamiento del protocolo para registro de los casos de violencia en las Casas de Orientación de la Mujer y la Familia de la FMC. (FAO, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNFPA, UNESCO, UNICEF)

En este tema, se ha contribuido al aumento del conocimiento público, la información disponible y la sensibilización social en temas vinculados a la igualdad de género, la violencia contra las mujeres, la inclusión de todas las personas y las masculinidades alternativas

al modelo patriarcal hegemónico, a través de iniciativas de capacitación, comunicación y socialización. (FAO, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNFPA, UNESCO, UNICEF).

En el marco de la Campaña ÚNETE para poner fin a la violencia contra las mujeres se ha trabajado de manera interagencial y desde los programas de las agencias en el acompañamiento de los esfuerzos de instituciones y organizaciones nacionales en la prevención, atención y respuesta a la violencia contra las mujeres por motivos de género, con énfasis en el fortalecimiento de las capacidades de sectores claves como salud, jurídico y policial; en la articulación intra y multisectorial para avanzar hacia un sistema integrado de atención a las mujeres víctimas y sobrevivientes de violencia. (ONU Mujeres, OPS/OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF)

Se ha avanzado en el fortalecimiento de capacidades de monitoreo de resultados de desarrollo con el apoyo a los sistemas nacionales de monitoreo en VIH, respondiendo a las prioridades nacionales y a los estándares de ONUSIDA y OPS/OMS. Además, ha contribuido al incremento de la disponibilidad de datos sociodemográficos nacionales y territoriales para la toma de decisión y la gestión del conocimiento; se ha apoyado la participación del país en eventos internacionales sobre el seguimiento a la Agenda de Población y Desarrollo; y se ha apoyado la elaboración del Atlas de la Infancia y la Adolescencia en Cuba. Igualmente, se ha contribuido a mejorar la actualización y análisis de la situación de la infancia en Cuba a través de la capacitación y del apoyo a la publicación y difusión de resultados de Multiple Indicator Cluster Surveys (MICS), que se ha convertido en la fuente disponible más integral de estadísticas sobre niñez y adolescencia. (PNUD, UNFPA, UNICEF)

ÁREA DE COOPERACIÓN II. DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE



FOTO: JULIO ALVITE

El Sistema de Naciones Unidas acompañará los esfuerzos nacionales en la actualización de su modelo económico que incide en todas las dimensiones desarrollo sostenible. El desempeño y eficiencia de sectores productivos claves que permitan el crecimiento y la diversificación de las exportaciones constituye el primer objetivo de esta área de cooperación. El ámbito local es considerado esencial para el desarrollo socioeconómico por lo que en el segundo efecto directo,

se apoyarán a los gobiernos y otros actores locales en mejorar su gestión con énfasis en potenciar el empoderamiento de jóvenes y mujeres. La sostenibilidad energética se considera variable clave en este proceso de desarrollo. En la implementación de esta área se apoyará a las autoridades nacionales para que comunidades y sectores claves desarrollen e incrementen la eficiencia energética y el uso de energía renovable.

Resultado esperado 3: Sectores productivos claves incrementan su productividad, eficiencia y competitividad, y activan cadenas de valor, en apoyo al incremento de las exportaciones y la sustitución de importaciones.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: ONUDI, OPS/OMS, PNUD, UNESCO

Entre las prioridades estratégicas del país en el marco de la actualización del modelo económico cubano un aspecto esencial es la mejora en el desempeño y el incremento de la eficiencia de sectores productivos claves, que permitan el crecimiento y la diversificación de las exportaciones, la sustitución de importaciones y la satisfacción de necesidades de la población. El logro de una mayor competitividad en las producciones tradicionales, el desarrollo de nuevas producciones de bienes y servicios de alto valor agregado y el fortalecimiento de cadenas de valor que faciliten la inserción en cadenas globales, constituyen elementos prioritarios para avanzar hacia el desarrollo económico sostenible. En el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, se definen como ejes estratégicos: Potencial humano, ciencia, tecnología e innovación y Transformación productiva e inserción internacional, que incluyen objetivos encaminados a “potenciar los sectores de mayor productividad, y crear y promover encadenamientos productivos sobre la base de una combinación eficiente entre las fortalezas del país y la evolución de la economía mundial”. Igualmente, se definen como acciones a priorizar el uso eficiente del potencial humano, y el perfeccionamiento y la interrelación entre mecanismos de gestión económica.

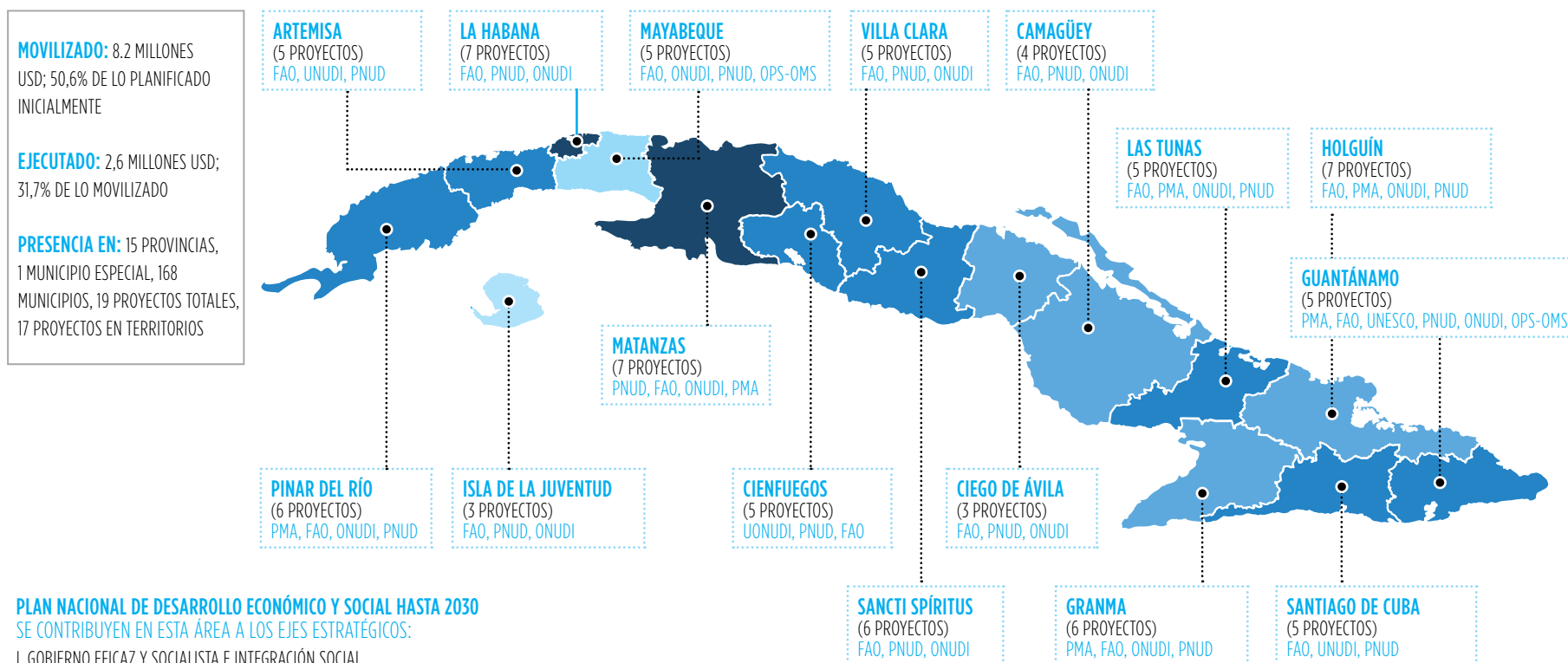
En el presente ciclo de cooperación (2014-2019), el SNU se ha propuesto acompañar los esfuerzos nacionales apoyando el desarrollo de sectores productivos en términos de capacidad, eficiencia, productividad, competitividad y sostenibilidad. El propósito es enfatizar en el fortalecimiento y creación de cadenas de valor, propiciando encadenamientos productivos, transferencias de tecnología, mejoras de gestión, competitividad y acceso a mercados. Además, se trabaja junto a las autoridades nacionales para

promover la gestión económica eficiente, ambientalmente sostenible y socialmente responsable de actores productivos; así como en el desarrollo de mecanismos de planificación, gestión, incentivos y articulación que propicien un mayor desempeño de sectores claves y promuevan la coordinación horizontal. Estas intervenciones se realizan desde un enfoque de igualdad de género y considerando los diferentes grupos poblacionales y las especificidades territoriales.

LAS CONTRIBUCIONES SE REFLEJAN EN LOS RESULTADOS Y AVANCES EN DIFERENTES TEMÁTICAS:

- Contribución al desarrollo de capacidades de la industria médica y biotecnológica (OPS/OMS)
- Apoyo al sector de materiales de la construcción (PNUD)
- Contribución al uso de tecnologías libres de sustancias que deterioran la capa de ozono (PNUD)
- Apoyo a las cadenas de valor en camarón de cultivo e industria de la música (ONUUDI)
- Apoyo para el examen y desarrollo de la estrategia y política industrial (ONUUDI)
- Contribución al desarrollo de capacidades para la competitividad industrial (ONUUDI)
- Apoyo a la promoción de inversiones (PNUD, ONUUDI)
- Atención a relaciones y dimensiones claves de género en sectores productivos (PNUD)
- Fortalecimiento de capacidades en la implementación de la convención para la salvaguarda del patrimonio inmaterial en articulación con el desarrollo de la medicina natural y tradicional (UNESCO, OPS/OMS)

RESULTADO ESPERADO 3: Sectores productivos claves incrementan su productividad, eficiencia y competitividad, y activan cadenas de valor, en apoyo al incremento de las exportaciones y la sustitución de importaciones. 2014-2016



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030

SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS EJES ESTRATÉGICOS:

- I. GOBIERNO EFICAZ Y SOCIALISTA E INTEGRACIÓN SOCIAL
- II. TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA, E INSERCIÓN INTERNACIONAL
- IV. POTENCIAL HUMANO, CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
- VI. DESARROLLO HUMANO, EQUITAD Y JUSTICIA

OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



Entre los sectores productivos que han recibido el apoyo del SNU se encuentra la industria médica y biotecnológica del país que ha sido reconocida como prioritaria en el desarrollo de mediano y largo plazo del país. La contribución más destacada al desarrollo de capacidades de la industria médica y biotecnológica resultó el apoyo a BioCuba-Farma en la promoción de productos, y en el registro de productos cubanos en otros países; así como la colaboración brindada para la investigación y desarrollo de nuevas vacunas y medicamentos para hacer frente a las enfermedades no transmisibles. Se apoyó en la conformación del Observatorio de Vacunas con el liderazgo técnico del Instituto Finlay. (PNUD, OPS/OMS)

Igualmente, se han obtenido resultados en el desarrollo de capacidades técnicas mediante la capacitación para la acreditación internacional de monitores de ensayos clínicos; el entrenamiento de especialistas en la clasificación de funcionalidad y en prótesis ocular; y la realización de talleres para incorporar la evaluación de tecnología sanitaria a la toma de decisiones en salud. Adicionalmente, se ha apoyado la realización de publicaciones sobre diversos temas de interés, entre las que destacan: “La experiencia cubana en la producción local de medicamentos, transferencia de tecnología y mejora del acceso a la Salud” y el “Manual de organización y procedimientos de los servicios de rehabilitación”. (OPS/OMS)

Mediante el trabajo conjunto de la OPS/OMS y la UNESCO, con el previo consentimiento de los portadores de la comunidad de Quijiján en Baracoa, se facilitó una capacitación para la realización de inventarios en materia de patrimonio cultural inmaterial y se completaron efectivamente los inventarios sobre los conocimientos de medicina natural y tradicional en ese Consejo Popular. Están creadas las bases para la segunda etapa del proyecto. (OPS/OMS, UNESCO)

Se ha contribuido también, al desarrollo y actualización de políticas nacionales sobre el acceso, la calidad y el uso de medicamentos y otras tecnologías sanitarias. Además, el diálogo interinstitucional ha sido fortalecido, facilitando el encuentro entre el

MINSAP y la industria nacional para la actualización del cuadro básico de medicamentos. El intercambio de experiencias a nivel regional y el desarrollo de la cooperación sur – sur y triangular han sido promovidas mediante el apoyo brindado al fortalecimiento de las capacidades reguladoras del Centro para el Control Estatal de Medicamentos, Equipos y Dispositivos Médicos (CECMED). En este marco, se destaca la participación de la autoridad reguladora cubana en el proyecto de Transferencia de Tecnologías Nicaragua-Rusia para el establecimiento de una planta de producción de vacunas y de otras tecnologías para la salud en Nicaragua. Asimismo, se ha avanzado en la elaboración de una herramienta que contiene indicadores para la evaluación de autoridades reguladoras de equipos y dispositivos médicos a nivel regional; y se ha promovido la mejora en la toma de decisiones y la eficiencia de la investigación, desarrollo, innovación y comercialización de vacunas a través del establecimiento de una red neuronal en Biomedicina, que consolida información vital sobre el desarrollo de estos productos en América Latina. (PNUD, OPS/OMS)

Otro sector que recibió el apoyo directo del SNU es el de materiales de la construcción a través del proceso de fortalecimiento de cooperativas en flujos productivos y en el diseño de los polígonos mini-industrias, contribuyendo con el Programa Nacional de Producción Local de Materiales de la Construcción, aportando al proceso de resiliencia de asentamientos urbanos. (PNUD).

La contribución al uso de tecnologías libres de sustancias que deterioran la capa de ozono fue también destacada, con la implementación de tecnologías innovadoras en fábricas de manufactura de espumas rígidas; con la mejora de la gestión del conocimiento para aplicar buenas prácticas en los sectores de la construcción y la refrigeración que promueven la eliminación de HCFC (hidrofluorocarbono); y con el apoyo a la sensibilización de la población en torno a la protección de la capa de ozono. También, se ha contribuido a fortalecer el compromiso gubernamental con el cumplimiento de estándares normativos

internacionales apoyando el cumplimiento de metas internacionales de Cuba ante el Protocolo de Montreal, con la eliminación del consumo de más de trece toneladas de potencial de agotamiento de ozono mediante tecnologías innovadoras, libres de sustancias agotadoras de la capa de ozono. (PNUD)

Se contribuyó además a la mejora de la productividad y competitividad de las cadenas de valor en Camarón de cultivo a través de la capacitación de especialistas. Igualmente, se formuló el análisis sectorial y una estrategia de acción para la modernización industrial de los sectores de fertilizantes y maquinaria agrícola para la sustitución de importaciones. (ONUDI)

La coordinación de la cadena de valor de la industria musical fue fortalecida con una propuesta de estrategia de desarrollo, un sistema de gestión de la información y la capacitación de directivos y otros actores relevantes de la industria. Además, se contribuyó a mejorar las capacidades de producción musical. (ONUDI)

El apoyo para el examen y desarrollo de la estrategia y política industrial se ha materializado con el fortalecimiento de las capacidades analíticas del Ministerio de Industrias (MINDUS) y la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI) con la capacitación de especialistas y directivos en análisis y construcción de indicadores de competitividad industrial y comercial; así como en estándares internacionales de estadísticas industriales. También se ha trabajado en la mejora de las capacidades en Indicadores de Competitividad Industrial y Comercial para el diagnóstico país. (ONUDI)

La contribución al desarrollo de capacidades para la competitividad industrial se efectuó mediante la actualización Tecnológica y Empresarial enfocado a los sectores agro-químicos y de producción de maquinaria agrícola. Se realizó el Análisis Sectorial y se convirtieron los resultados en una Estrategia Sectorial y se lleva a cabo un proceso inversionista de modernización de las unidades de producción. (ONUDI)

En el tema de promoción de inversiones se fortalecieron capacidades mediante el intercambio de experiencias y el desarrollo de la Cooperación Sur-Sur. Se han puesto a disposición del Centro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera buenas prácticas para promover inversiones y se han impartido conocimientos actualizados a especialistas de ProCuba y representantes de ministerios clave para contribuir a la promoción de proyectos, basado en intercambio Sur-Sur (ProNicaragua) y el intercambio con expertos/as internacionales, incluyendo especialistas de la CEPAL. Además, se contribuyó a identificar potenciales oportunidades con Eslovaquia para comercio, inversión y transferencia de conocimiento y tecnología en los servicios de envasado, tratamiento de aguas y reciclaje de residuos. Con Alemania e Italia se desarrollaron sendos foros de negocios, donde se identificaron intereses de inversión de energías renovables (Bioeléctricas, parques de generación de electricidad con paneles fotovoltaicos, producción de baterías para acumulación de energía y producción demostrativa de combustible sustituto del Diesel), así como en el sector marítimo y la biomedicina. (ONUDI, PNUD)

Resultado esperado 4: Gobiernos y otros actores locales mejoran su gestión del desarrollo socioeconómico y cultural con énfasis en jóvenes y mujeres.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA

En el proceso de actualización del modelo económico cubano el ámbito local adquiere un nuevo protagonismo, asignándose nuevas funciones a las instituciones y autoridades a ese nivel, buscando incrementar las fuentes propias de financiamiento por parte de los gobiernos territoriales, y enfatizando en la necesidad de avanzar en la articulación entre proyectos de prioridad nacional y las prioridades locales, así como en la promoción de los vínculos intra e inter territoriales.

El SNU, a partir de las prioridades nacionales, se propuso en el contexto del UNDAF 2014-2018 acompañar al país en sus esfuerzos por fortalecer las capacidades de los gobiernos y otros actores locales para gestionar el desarrollo socioeconómico con mayor eficiencia, potenciando además el empoderamiento de jóvenes y mujeres. El propósito es facilitar la transferencia y aplicación de conocimientos, metodologías, herramientas, procesos formativos y tecnologías para la planificación y gestión estratégica en los territorios, así como el ordenamiento territorial y urbano. Además, se potencian las actividades productivas en los territorios, respetando sus especificidades, y buscando generar oportunidades y complementariedades entre los actores locales para contribuir a una mayor calidad de vida de la población.

SE PUEDE APRECIAR LA CONTRIBUCIÓN DEL SNU A LOS RESULTADOS NACIONALES EN EL LOGRO DE ESTE EFECTO A PARTIR DE UN CONJUNTO DE INTERVENCIONES.

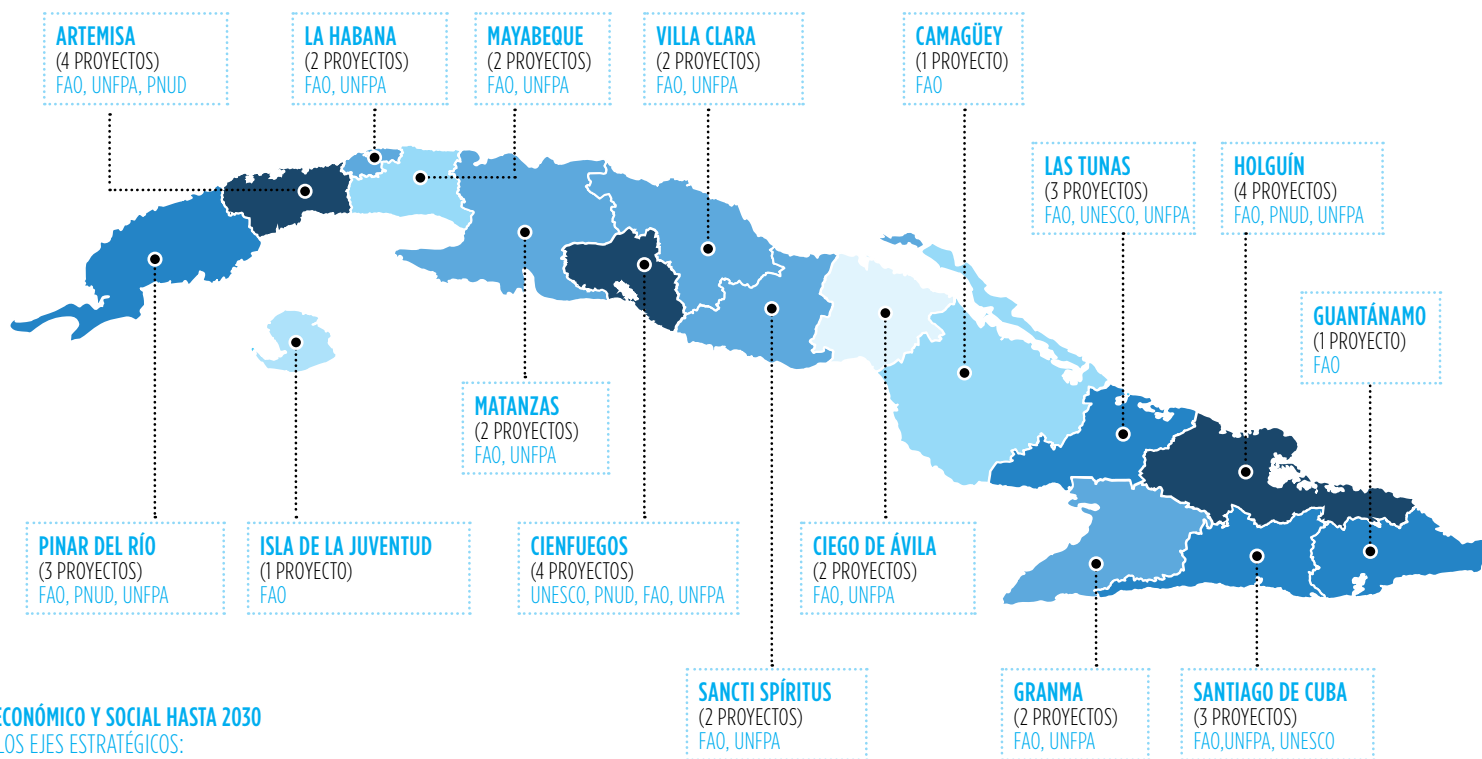
- Contribución a las capacidades de gobiernos nacionales y locales para gestionar el desarrollo (PNUD)
- Fortalecimiento de la capacidad nacional en el ámbito de las estadísticas y el análisis económico (PNUD, CEPAL)
- Contribución al fortalecimiento y modernización del sistema bancario cubano (PNUD)
- Contribución a iniciativas de desarrollo socioeconómico en los territorios (PNUD, PMA)
- Apoyo al desarrollo de capacidades en materia de cultura y patrimonio en el ámbito local (UNESCO)
- Contribución a la igualdad de género y la promoción de la participación de jóvenes en el desarrollo local (PNUD, UNFPA)
- Asistencia técnica para la incorporación de la dinámica de la población a los planes de desarrollo territoriales (PNUD, UNFPA)

RESULTADO ESPERADO 4: Gobiernos y otros actores locales mejoran su gestión de desarrollo socioeconómico y cultural con énfasis en jóvenes y mujeres. 2014-2016

MOVILIZADO: 4.9 MILLONES USD; 44,5% DE LO PLANIFICADO INICIALMENTE

EJECUTADO: 2,8 MILLONES USD; 57,1% DE LO MOVILIZADO

PRESENCIA EN: 15 PROVINCIAS, 1 MUNICIPIO ESPECIAL, 33 MUNICIPIOS, 9 PROYECTOS TOTALES, 9 PROYECTOS EN TERRITORIOS



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030

SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS EJES ESTRATÉGICOS:

I. GOBIERNO EFICAZ Y SOCIALISTA E INTEGRACIÓN SOCIAL

VI: DESARROLLO HUMANO, EQUIDAD Y JUSTICIA

OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



La principal contribución a las capacidades de gobiernos locales para gestionar el desarrollo se ha realizado mediante el fortalecimiento del diálogo, la ampliación de alianzas y la definición de estrategias conjuntas con diferentes actores nacionales para contribuir con los esfuerzos de los procesos de desarrollo territorial en marcha.

Se apoya e impulsa la aplicación de metodologías y herramientas para la planificación y gestión estratégica en los territorios como por ejemplo: los modelos de ordenamiento ambiental implementados en municipios cubanos; la introducción de la Guía Metodológica para la elaboración de Estrategia de Desarrollo Económico y Social a nivel Municipal; y la aplicación piloto en Pinar del Río de la metodología para la construcción de la Estrategia de Desarrollo a nivel provincial. Asimismo, se han implementado métodos y buenas prácticas sobre fortalecimiento de procesos públicos de planificación y desarrollo local en una perspectiva descentralizada, a través de cooperación Sur-Sur y triangular de países como Ecuador, Bolivia Suiza, Italia y España. (PNUD)

El PNUD ha puesto a disposición del SNU el Programa Marco “Plataformas Articuladas para el Desarrollo Integral Territorial” (PADIT), que se está implementando en cuatro provincias cubanas. En ese marco, UNFPA brinda capacitación para que las estrategias de desarrollo incorporen el enfoque poblacional y PMA pone a disposición del programa los estudios sobre seguridad alimentaria en los territorios de intervención, con lo que se logra una mayor coherencia en los resultados a través del trabajo conjunto. (PMA, PNUD, UNFPA)

Se destaca el fortalecimiento de la capacidad nacional en el ámbito de las estadísticas y el análisis económico mediante el fortalecimiento de los conocimientos técnicos de la ONEI en cuentas nacionales con la aplicación de instrumentos para ofrecer información estadística macroeconómica actual y prospectiva a tomadores/as de decisión, que permitirá responder mejor a las

necesidades de información del país en el marco de la unificación monetaria y cambiaria. Además, se han mejorado las capacidades estadísticas en función del Plan Nacional 2030 y la Agenda Global ODS a partir de metodologías de medición de pobreza multidimensional compartidas con los socios locales y actores nacionales claves; el fortalecimiento de las capacidades para el registro trimestral de datos socioeconómicos con el apoyo técnico de la CEPAL y el acercamiento a experiencias exitosas de la región; y los avances en la conformación del Índice de Desarrollo Territorial para medir resultados a nivel provincial y municipal con el liderazgo del Instituto de Planificación Física. (PNUD, CEPAL)

Otra importante contribución se encuentra en el fortalecimiento y modernización del sistema bancario cubano facilitando la transferencia y aplicación de conocimientos sobre metodologías de crédito y micro-finanzas; la adquisición de software; y el desarrollo de procesos formativos en diversos temas para ampliar capacidades de análisis prospectivo, proyección financiera y servicios financieros a la población y el sector no estatal. Se ha apoyado el desarrollo de capacidades del Banco Central y Bancos Comerciales sobre análisis de impactos de política monetaria y cambiaria, de factores financieros externos y costeo bancario a partir de los aportes técnicos de instituciones regionales. Además, se han fortalecido capacidades sobre Modelos Dinámicos y Estocásticos de Equilibrio para los especialistas del Banco Central, como una herramienta de monitoreo del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030. Se acompañó la introducción experimental de un nuevo servicio de gestor de microcrédito para población, cooperativas y privados, en tres bancos comerciales. En la provincia de Holguín, como resultado de su aplicación piloto, se adjudicaron préstamos superiores a 50 millones de pesos cubanos a unos 1,000 trabajadores por cuenta propia. (PNUD)

Iniciativas de desarrollo socioeconómico en los territorios fueron apoyadas con el desarrollo de una metodología y con el

acompañamiento a la implementación del Programa Nacional de Producción Local de Materiales de la Construcción, que significó el desarrollo de cinco mini industrias en seis cooperativas de municipios de Artemisa y Mayabeque. La producción local de materiales de construcción se ha apoyado también en 10 centros en Santiago de Cuba. Con ello, se favorece la creación de empleo y el aumento de la producción. (PNUD)

Asimismo, se han fortalecido las capacidades productivas de actores locales, a través de la identificación de las oportunidades para promover encadenamientos productivos y de valor local en los sectores agropecuario y turístico en la provincia de Artemisa; y la ejecución de 13 planes municipales y ocho mapas de capacitación, que favorecen la implementación de planes de negocios para cadenas seleccionadas, respondiendo a demandas formativas, técnicas y gerenciales de emprendedores locales. Además, se han identificado 125 iniciativas económicas para fortalecer cuatro cadenas productivas y se han ejecutado acciones de desarrollo en ocho provincias y más 30 municipios. Adicionalmente, se han fortalecido capacidades de artesanos en distintos territorios del país. (PNUD, UNESCO)

También se acompañó al desarrollo de capacidades en materia de cultura y patrimonio en el ámbito local mediante la contribución técnica a gobiernos locales de Holguín, en temas de Cultura y Desarrollo; y a través de la colaboración con diversas entidades gubernamentales y otros actores de la sociedad civil cubana para la promoción de las industrias culturales y creativas en Cuba. Se ha contribuido en la celebración de eventos sobre patrimonio y sobre manejo y gestión de centros históricos. Además, se ha acom-

pañado al país en el fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales en materia de patrimonio cultural subacuático, arqueológico e inmaterial; y promovido el cumplimiento de estándares internacionales. (UNESCO)

Se sostuvo un diálogo relevante con actores nacionales para introducir la metodología de asentamiento humano productivo en la provincia de Mayabeque lo que ha permitido el fortalecimiento de capacidades para estrategias locales del hábitat con la implementación a nivel piloto del saneamiento ecológico familiar en un municipio del país y la socialización de resultados del Estudio del Perfil de la Vivienda en Cuba. (UN-HABITAT).

La contribución a la igualdad de género y la promoción de la participación de jóvenes en el desarrollo local se puede apreciar mediante la implementación de cinco proyectos pilotos y demostrativos para favorecer la participación y empoderamiento de mujeres en cadenas de valor; el apoyo en el mejoramiento de las estadísticas desagregadas por sexo/género y en la incorporación de nuevos indicadores que visibilicen las desigualdades basadas en género entre otras poblaciones como hombres que tienen sexo con otros hombres o transgénero. Igualmente, se ha apoyado la gestión del conocimiento y la sensibilización sobre enfoque de género y generacional en el desarrollo local y en entornos rurales, acompañando a actores e instituciones nacionales como el Centro de Estudios de la Juventud, el Centro de Estudios de la Mujer y la Federación de Mujeres Cubanas. Otra contribución fue la identificación y atención a necesidades de mujeres en entornos rurales relacionados con el cuidado de menores de edad, abasto de agua en comunidades, servicios de apoyo familiar y recreación sana. (PNUD, UNFPA)

Resultado esperado 5: Comunidades y sectores claves desarrollan e incrementan la eficiencia energética y el uso de las energías renovables.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: ONUDI, PNUD, UN-HABITAT

El país considera la sostenibilidad energética como una variable clave para el logro del desarrollo sostenible y se ha propuesto trabajar para garantizar el acceso al suministro de energía adecuada, fiable, asequible y limpia, que satisfaga las necesidades de la economía, el medio ambiente y el bienestar social. Como parte de las estrategias nacionales el país se ha planteado priorizar el uso de fuentes de energías renovables y la eficiencia energética por medio del uso racional de la energía, el ahorro energético y la reducción de la intensidad energética en la economía, así como reconvertir la matriz energética a 24% de fuentes renovables de energía para el año 2030. Dentro del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, se incluyen varios ejes estratégicos con objetivos directamente relacionados con la eficiencia energética y el uso de energías renovables.

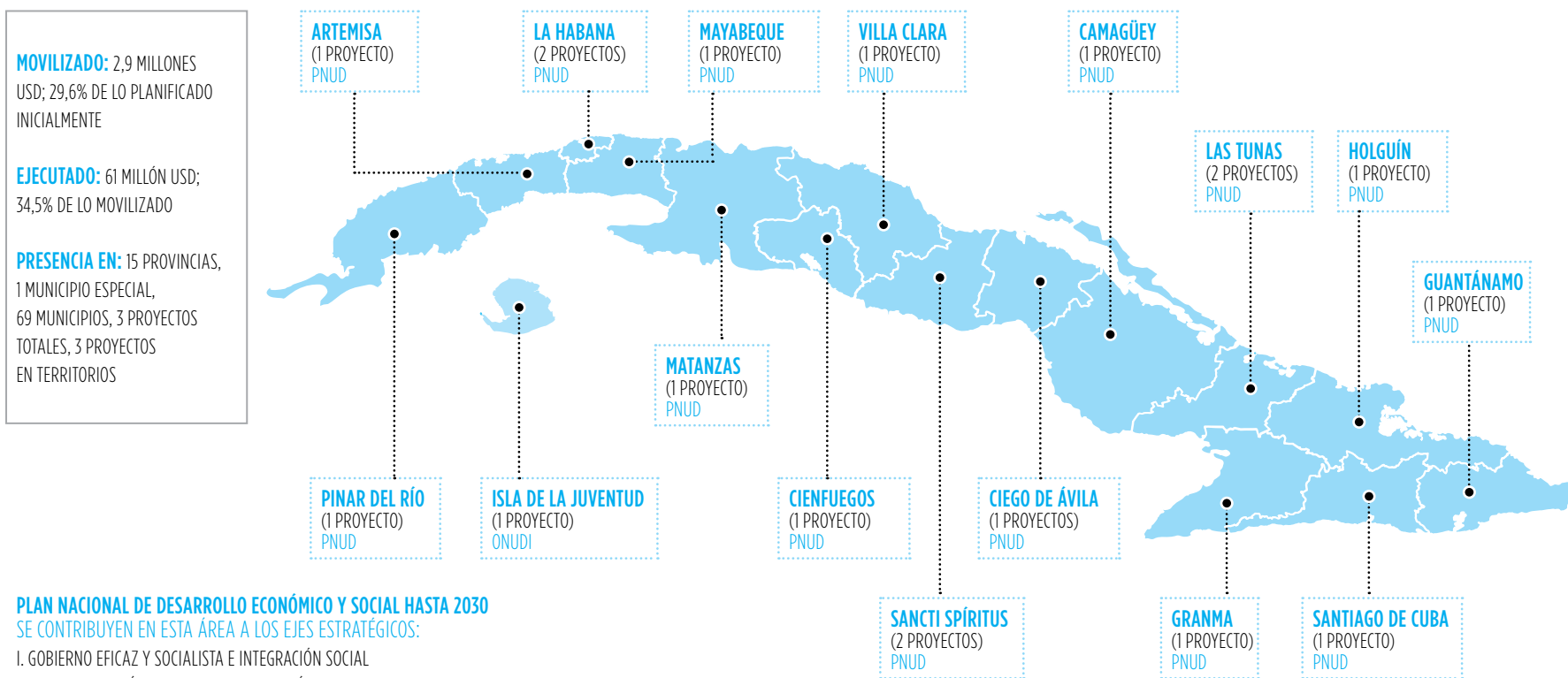
Dentro del presente ciclo de cooperación (2014-2019) el SNU se ha propuesto apoyar a las autoridades nacionales para que comunidades y sectores claves desarrollen e incrementen la eficiencia energética y el uso de las energías renovables, mediante la creación de capacidades para incrementar la eficiencia energética en sectores productivos claves y el acceso a servicios energéticos sostenibles. Igualmente, se contribuye a potenciar el uso de fuentes de energía renovables para diversificar la matriz energética nacional y

el desarrollo de tecnologías y equipos con este fin. El aporte del SNU a los avances en el logro de este efecto se materializa en los resultados alcanzados en un conjunto de temáticas.

ENTRE LOS PRINCIPALES APORTES DEL PERÍODO PUEDEN SEÑALARSE:

- Acompañamiento a políticas nacionales (PNUD)
- Desarrollo de capacidades para la gestión energética eficiente (PNUD)
- Contribución a la implementación de soluciones energéticas sostenibles basadas en fuentes renovables (PNUD, ONUDI)
- Sensibilización a actores clave y gestión del conocimiento (PNUD, UN-HABITAT, ONUDI)
- Transferencia de tecnologías de bioenergía para el desarrollo rural en Cuba (PNUD)
- Fortalecimiento de capacidades para la evaluación de proyectos de inversión, el aprovechamiento de la biomasa forestal, y la hidroenergía. (PNUD)
- Electrificación de viviendas y actividades productivas en zonas aisladas (PNUD)

RESULTADO ESPERADO 5: Comunidades y sectores claves desarrollan e incrementan la eficiencia energética y el uso de las energías renovables. 2014-2016



OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



El acompañamiento a políticas nacionales se ha realizado a través del apoyo a la implementación de la Política Nacional para el Desarrollo Perspectivo de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) y su uso eficiente, contribuyendo a la renovabilidad del consumo energético y al logro propuesto de 24% de FRE en la matriz energética del país para el 2030. Asimismo, se apoyaron acciones de eficiencia energética y uso racional de la energía. (PNUD)

El desarrollo de capacidades para el diagnóstico y la gestión energética eficiente fue posible mediante el acompañamiento a la elaboración y aplicación de herramientas y metodologías para evaluar la eficiencia energética en cadenas agroalimentarias a nivel de empresas y cooperativas; y el fortalecimiento de capacidades de actores locales para medir consumo de portadores energéticos y establecer indicadores de eficiencia e integración de actores clave para la gestión de la energía en mecanismos de coordinación de las cadenas agroalimentarias. Se contribuyó también a la capacitación de actores en el aprovechamiento de la biomasa forestal con fines energéticos; la incorporación del tema energía en el diagnóstico de las cadenas agroalimentarias; y en la elaboración de proyectos locales, en función de atender las brechas identificadas en las cadenas (PNUD)

La contribución a la implementación de soluciones energéticas sostenibles basadas en fuentes renovables de energía se realizó a través del apoyo a la electrificación de 702 viviendas con energía fotovoltaica y 536 con energía hidroeléctrica; de la instalación de 610 biodigestores de geomembrana de PVC (10 m³) para aprovechar residuos porcinos; así como de la instalación de 34 molinos a viento y 25 sistemas fotovoltaicos de bombeo de agua para riego y abasto de consumo animal, ocho calentadores solares, tres secadores solares para granos y seis sistemas de cerca eléctrica con energía fotovoltaica.

El número de iniciativas demostrativas socio-productivas que introducen el uso de fuentes renovables de energía se ha incrementado y estas intervenciones han representado que 2617 familias con un total de 9135 personas, de ellas 1378 mujeres, han sido beneficiadas por el uso de tecnologías ambientalmente sostenibles. Asimismo, se concluyó la construcción y puesta en marcha de la Planta de Gasificación de Biomasa Forestal “La Melvis” de 500 kW; y se contribuyó con dos astilladoras para la preparación de biomasa combustible y un vivero forestal para la sostenibilidad de bosque energético en la Isla de la Juventud. Además, se apoyó la elaboración del Mapa Eólico de la Isla de la Juventud y la creación del Fondo de Replicación y Riesgo para nuevos proyectos en fuentes renovables de energía y se ha impulsado la transferencia de tecnología para la difusión de la bioenergía a escala local, que incluye fabricación de componentes por parte de la industria nacional. (PNUD, ONUDI)

De igual manera se ha llevado a cabo un proceso de sensibilización a actores clave y gestión del conocimiento mediante acciones de capacitación y transferencia de conocimientos especializados a directivos y técnicos del Ministerio de Energía y Minas y sus empresas, así como a formadores/as, productores/as y gestores/as a nivel local. Entre los temas abordados se encuentran la eficiencia energética, la utilización de tecnologías de aprovechamiento de fuentes renovables de energía y uso de herramientas y sistemas de gestión. La cooperación Sur – Sur ha sido fomentada a través del intercambio de conocimientos con Argentina y Uruguay en apoyo a la implementación de la nueva política de energía. Asimismo, se realizan acciones de capacitación y comunicación para documentar y promover las experiencias cubanas en buenas prácticas de energía renovable para asentamientos urbanos y periurbanos y para el acceso a servicios básicos. (PNUD, UN-HABITAT, ONUDI)

ÁREA DE COOPERACIÓN III. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL



FOTO: JULIO ALVITE

Considerando la importancia desde el punto de vista social y para la seguridad nacional, el país ha establecido como prioridad la seguridad alimentaria. El Sistema de Naciones Unidas acompaña al país en

esta área estratégica con el objetivo fundamental de aumentar la eficiencia y sostenibilidad de la cadena alimentaria para el consumo de alimentos nutricionalmente apropiados y sustituir importaciones.

Resultado esperado 6: La cadena alimentaria incrementa su eficiencia, su sostenibilidad, y una adecuada calidad higiénico sanitaria, con enfoque intergeneracional y de género, para aumentar el consumo de alimentos nutricionalmente apropiados y sustituir importaciones.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNICEF

El logro de la seguridad alimentaria de manera integral constituye una prioridad para el gobierno cubano y se encuentra recogida en los Lineamientos de la política económica y social del país como parte de las soluciones estratégicas de desarrollo sostenible. Este tema está estrechamente vinculado a la necesidad de incrementar de manera sostenible, eficiente, y con mayor productividad, la disponibilidad de alimentos, y garantizar el acceso equitativo a los mismos, a la par que se reducen las importaciones y se fortalece la capacidad exportadora. El país se propone además promover hábitos de alimentación más sanos y evaluar la situación nutricional y paralelamente consolidar programas de protección social más sostenibles y focalizados en las personas más vulnerables. En el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030 se mantiene la seguridad alimentaria como prioridad estratégica.

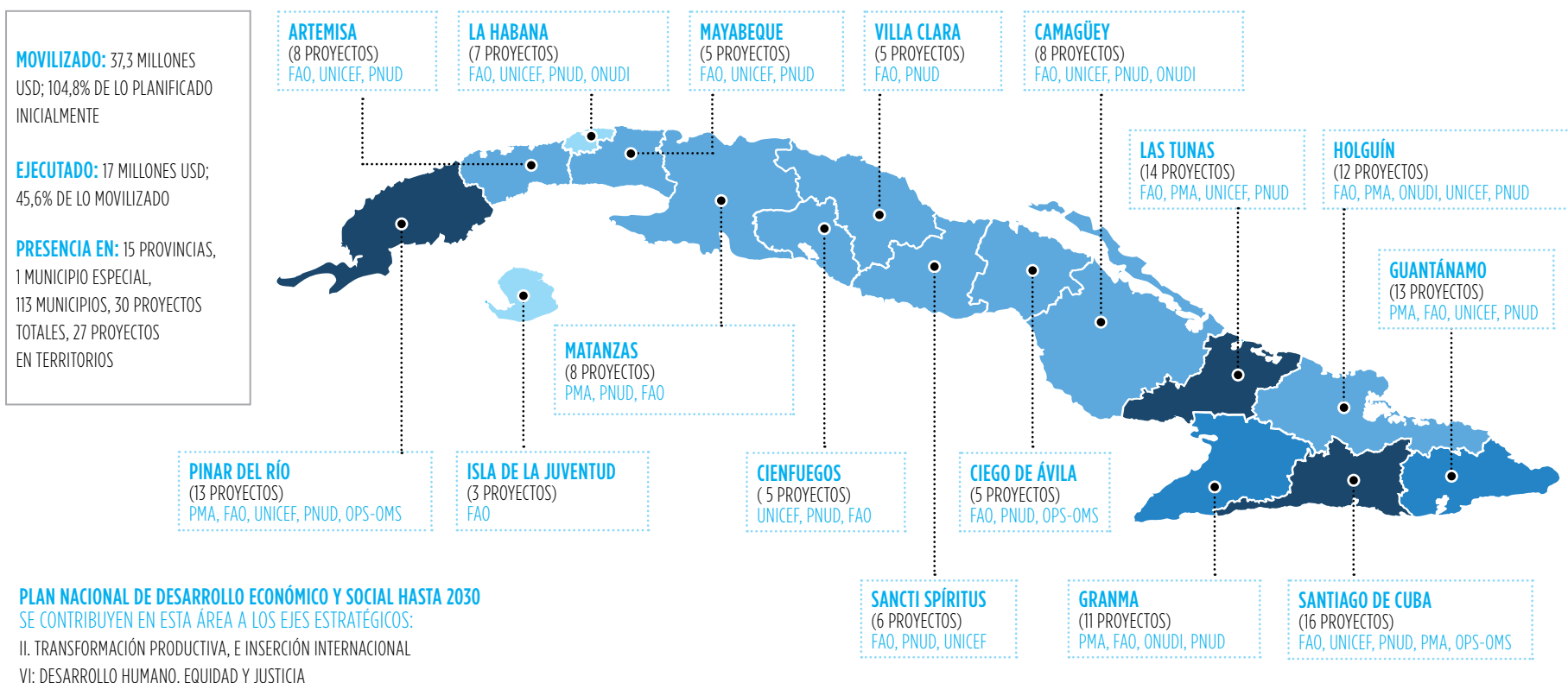
Durante el presente ciclo de cooperación (2014-2018) el SNU se ha propuesto apoyar al país en esta área mediante acciones en todos los eslabones de la cadena; apoyando la calidad e inocuidad de los alimentos; y teniendo en cuenta el enfoque de género, intergeneracional y las especificidades territoriales. El propósito es acompañar a las autoridades nacionales en la disponibilidad e implementación de asesorías, tecnologías, metodologías, normas técnicas, mecanismos de gestión y de planificación y mecanismos de incentivos que incrementen la producción y el acceso; en la creación y desarrollo de cadenas de valor agroindustrial a varias escalas; en el fomento de hábitos y conocimientos nutricionales adecuados; en la satisfacción de las ne-

cesidades nutricionales, con énfasis en los grupos poblacionales más vulnerables y en la vigilancia alimentaria y nutricional.

LAS CONTRIBUCIONES DEL SNU A LOS ESFUERZOS NACIONALES EN LOS RESULTADOS ALCANZADOS EN ESTAS TEMÁTICAS SON:

- Acompañamiento a políticas públicas (FAO)
- Contribución a la eficiencia y competitividad de cadenas agroalimentarias claves (PMA, PNUD)
- Apoyo a capacidades técnicas en la producción apícola y porcina (FAO)
- Fortalecimiento de los vínculos entre cadenas agroalimentarias y las redes de protección social a nivel local (PMA)
- Fomento de medidas de adaptación al cambio climático y consideraciones ambientales en el sector agropecuario (FAO, PMA, PNUD)
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas sobre nutrición y alimentación saludable (OPS/OMS, PMA, UNICEF)
- Apoyo a la satisfacción de necesidades nutricionales (PMA, UNICEF)
- Fortalecimiento de capacidades para la vigilancia alimentaria y nutricional (OPS/OMS, PMA, UNICEF)
- Fortalecimiento de capacidades estadísticas, monitoreo y evaluación (PMA, UNICEF)
- Aplicación del enfoque de género en el sector agropecuario (FAO, PMA, PNUD)

RESULTADO ESPERADO 6: La cadena alimentaria incrementa su eficiencia, su sostenibilidad, y una adecuada calidad higiénico-sanitaria, con enfoque integracional y de género, para aumentar el consumo de alimentos nutricionalmente apropiados y sustituir importaciones. 2014-2016



OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



Un primer aporte es el acompañamiento a políticas públicas mediante el apoyo al Grupo de Trabajo Estratégico Permanente del Ministerio de la Agricultura para la proyección estratégica del sector agrícola en Cuba hasta el 2021. Además, se ha contribuido a la revisión de las Políticas Agroambientales del país, incluyendo la validación de la Estrategia Ambiental Nacional hasta el 2020; se ha apoyado una propuesta de Plan Nacional de Mejoramiento Genético de peces de agua dulce; y se ha acompañado la elaboración del Plan Estratégico del sector agropecuario y forestal hasta el 2030 y una Hoja de Ruta para la adopción de la Agricultura de Conservación en Cuba. (FAO)

Se resalta también la contribución a la eficiencia y competitividad de cadenas agroalimentarias claves, mediante el apoyo a: diagnósticos y diseño de estrategias de cuatro cadenas (frijol, maíz, carne y leche); capacitación y asesoramiento a actores clave sobre enfoque de cadenas, planeación estratégica y planes de negocios; y sistematización y publicación de una metodología para el diagnóstico de cadenas agroalimentarias avalada por instituciones nacionales claves. Otros importantes aportes han sido la creación de consejos de gestión intersectorial en los territorios apoyados para articular actores y facilitar la toma de decisiones en cada cadena de valor; la implementación de proyectos seleccionados; el fortalecimiento de las capacidades y las relaciones entre los actores de la cadena de valor del frijol a través de capacitación (que incluye prácticas novedosas como las “ferias de variedades”), entrega de equipamiento y mejora de la infraestructura; y la publicación del manual para productores y del estudio de la cadena de valor de frijol en Cuba. Asimismo, se han mejorado las capacidades de decisores y proveedores de insumos y servicios para estrategias de apoyo a la cadena de frutales y granos a través de la formación y el desarrollo de competencias metodológicas para diagnósticos, con enfoque de cadena y la realización de Ferias de Servicios. (PMA, PNUD).

Se han apoyado las capacidades técnicas en producciones porcinas y apícolas. Por un lado, se incrementó la eficiencia económica, técnica

y reproductiva en la producción porcina mediante el fortalecimiento de las capacidades del Instituto de Investigaciones Porcinas con equipamiento de alta tecnología y con la instalación del sistema CASA (Análisis de Semen Automatizado); la capacitación de especialistas y productores/ras en técnicas que contribuyen a mejorar la genética de los animales e incrementar la eficiencia en la reproducción, incluyendo la capacitación de un 9 % de los mismos en el marco conceptual de género; y el fortalecimiento del sistema de capacitación y extensión para personas vinculadas al sector porcino. Por otro lado, se contribuyó a la eficiencia y competitividad de la producción apícola mediante el incremento de las capacidades técnicas de los laboratorios del Centro de Investigaciones Apícolas para realizar verificaciones sobre la calidad de la Miel exportable; la mejora de capacidades de productores/ras con prácticas modernas y efectivas de apicultura y sobre el procesamiento de la miel y otros productos de la colmena; y la capacitación de médicos veterinarios de todo el país y representantes del Instituto de Medicina Veterinaria en diversos temas en materia de apicultura. (FAO)

Adicionalmente, se fortalecieron vínculos entre cadenas agroalimentarias (frijol) y las redes de protección social, en función de las preferencias y demandas en el consumo, y la introducción de frijol bio-fortificado para incrementar el contenido de micronutrientes en la dieta de los niños, las niñas y las embarazadas. Se resalta la entrega sistemática de alimentos a diferentes grupos vulnerables, incluyendo a niños y niñas menores de dos años de edad, embarazadas y madres que dan de lactar, así como a preescolares, escolares y personas de la tercera edad asistidas por instituciones de salud y educación. (PMA)

Es relevante el fomento de medidas de adaptación al cambio climático y consideraciones ambientales en el sector agropecuario a través de prácticas novedosas para experimentar el cultivo de nuevas variedades de arroz, frijoles, hortalizas y pasto (“Ferias de variedades”); de la introducción de prácticas y tecnologías para la

conservación y el mejoramiento de suelos; del acceso a tecnología de riego eficiente; de la demostración de tecnologías para aprovechar de recursos bio-energéticos, fuentes renovables de energía y mejorar la eficiencia energética; y del análisis conjunto de entidades nacionales para la adopción de medidas de adaptación y mitigación en la cadena de la leche. Asimismo, se apoyó la realización de diagnósticos de vulnerabilidades ante el cambio climático de sistemas productivos seleccionados en tres municipios, a partir de los cuales se inició la implementación de medidas de adaptación en cooperativas, unidades empresariales de base y empresas agropecuarias de esas localidades que abarcan un conjunto de temas estratégicos, incluyendo la atención a las brechas de género. Además, se establecieron cinco áreas demostrativas y nueve entidades de producción con enfoque de Manejo Sostenible de Tierras (PMA, PNUD).

Las capacidades técnicas sobre nutrición y alimentación saludable también fueron fortalecidas mediante el apoyo a la aplicación de herramientas para diagnosticar brechas del programa de Alimentación Escolar y la identificación de potencialidades y acciones para revertirlas; y la capacitación de actores clave en temas relacionados con la alimentación saludable, nutrición, higiene de los alimentos y prevención de la anemia. Se contribuyó a la edición e impresión de folletos, manuales, revistas y libros sobre alimentación y nutrición y al diseño metodológico de las guías alimentarias para embarazadas y madres que dan de lactar. Otras contribuciones fueron la evaluación del estado del conocimiento del personal de salud sobre alimentación del menor de dos años; el desarrollo de estrategias para reducir el sobrepeso y la obesidad; la reproducción del Manual de Dietoterapia dirigido al personal de la atención primaria de salud; y la implementación de la Guía práctica multisectorial para el manejo alimentario y nutricional en situaciones de emergencia, en cuatro provincias. (OPS/OMS, PMA, UNICEF)

En apoyo a la satisfacción de las necesidades nutricionales, se facilitó al acceso de niñas, niños, embarazadas y madres de lactantes a alimentos fortificados en seis provincias y se apoyó un plan multisectorial para mejorar el estado nutricional de la Vitamina A en los preescolares cubanos en 5 provincias del país. (PMA, UNICEF).

Para la vigilancia alimentaria y nutricional se han fortalecido capacidades a través del apoyo al instrumental técnico de los centros provinciales de Higiene y Epidemiología y sitios centinelas; al análisis integrado de los componentes de la seguridad alimentaria a través del perfeccionamiento del Sistema de Vigilancia Alimentaria y Nutricional; así como a la adquisición de medios para el fortalecimiento de los laboratorios de alimentos y la capacitación de su personal. La realización de talleres para evaluar el sistema de vigilancia nutricional a nivel nacional y el estudio de factores de riesgo no nutricionales que inciden en la anemia del preescolar; unido a la elaboración de informes trimestrales sobre prevalencia de anemia e informes de seguimiento/vigilancia de la seguridad alimentaria y la nutrición, fueron también importantes aportes. (OPS/OMS, PMA, UNICEF)

Se han registrado avances en la implementación de medidas para fortalecer la inocuidad de los alimentos mediante el apoyo a la actualización e implementación de las regulaciones, normas y recomendaciones del Código Alimentario; al intercambio de experiencias; y al manejo de temas de armonización de regulaciones técnicas para el comercio de alimentos y otros productos de interés sanitario. Se apoyó la impresión del Registro sanitario de alimentos, cosméticos, juguetes y otros productos; y del Manual de inocuidad de los alimentos y salud para todos. Además, se han realizado acciones de capacitación sobre regulaciones sanitarias, y la seguridad en el comercio, e inocuidad de los alimentos en la cadena alimentaria; se ha fortalecido la gestión de la iniciativa de municipios productivos, documentando buenas prácticas de la misma; y se ha contribuido a la

sensibilización sobre la inocuidad de los alimentos en público especializado y en general, a través de capacitación y acciones de comunicación. (OPS/OMS)

Las capacidades estadísticas, de monitoreo y evaluación se han apoyado con la aplicación de la Encuesta Nacional de Consumo de Alimentos a nivel del hogar; y la evaluación de la implementación de las Guías Alimentarias para niños y niñas hasta 2 años de edad, con la identificación de factores que favorecen el sobrepeso y la obesidad, y del consumo de hierro por debajo de las recomendaciones nutricionales. (PMA, UNICEF)

La aplicación del enfoque de género en el sector agropecuario, ha sido fortalecida mediante el acompañamiento al Ministerio de la Agricultura en la construcción e implementación de la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura 2015-2020. Es relevante el apoyo a la autonomía y desarrollo de doscientas mujeres del sector agropecuario y la incorporación del enfoque de transversalización de género en proyectos locales de cadenas agroalimentarias y de medidas de adaptación al cambio climático para la sostenibilidad alimentaria; a los diagnósticos de género en provincias seleccionadas para identificar las principales brechas en la equidad de género y promover iniciativas de empoderamiento femeni-

no en apoyo a la cadena de valor del frijol; la implementación del modelo IGECSA -Igualdad de Género para la Gestión con Calidad de la Seguridad Alimentaria-, primer sistema de gestión en igualdad de género en Cuba; se analizaron los principales obstáculos para la participación equitativa de los hombres y mujeres en el desarrollo de la cadena apícola, y se crearon mejores condiciones de empleo para hombres y mujeres en el sector porcino. (FAO, PMA, PNUD)

Se debe resaltar el fomento de la cooperación Sur-Sur (CSS), acompañando a Cuba como proveedor de CSS en materia de control de pestes y enfermedades para República Dominicana y países del Caribe; y en el manejo de la producción de cítricos en Belice; así como en el manejo no químico de la roya del café en Centroamérica y en el asesoramiento de metodologías para el control de plagas en el sector forestal en Honduras. Además, se apoyó la misión de intercambio de experiencia de actores cubanos en el marco de un proyecto que vincula a los pequeños agricultores con las redes de protección social en El Salvador. Asimismo, representantes de instituciones de diferentes países han fortalecido sus capacidades en temas de Agricultura Urbana y Suburbana, con conocimientos teóricos y prácticos. (FAO, PMA)

ÁREA DE COOPERACIÓN IV. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES



FOTO: UNESCO

El área de cooperación IV integra dos efectos directos. El primero de ellos relacionado con la dimensión ambiental del desarrollo que se propone la incorporación de esta arista a los proyectos de productivos y de servicios, así como las acciones asociadas al cambio climático. El

segundo efecto se refiere a la gestión de riesgo de desastre, en particular los hidrometeorológicos; aspecto que se reconoce como una prioridad nacional considerando las características del país y su posición geográfica.

Resultado esperado 7: Sectores productivos y de servicios fortalecen la integración de las consideraciones ambientales, incluyendo las energéticas y de adaptación al cambio climático, en sus planes de desarrollo.

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UN-HABITAT, UNICEF

La dimensión ambiental constituye un aspecto esencial como parte de los esfuerzos para avanzar en la consecución del desarrollo sostenible en Cuba. En el marco de la actualización del modelo económico y como parte de su estrategia nacional ambiental, el país se ha propuesto incrementar la protección y uso racional de los recursos naturales, promover una mayor conciencia ambiental en la ciudadanía y elevar la calidad de vida de la población, asegurando el enfrentamiento y la temprana adaptación a los impactos del cambio climático. El Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, como parte de su eje estratégico Recursos naturales y ambientales, define entre sus objetivos fortalecer el marco institucional para la aplicación de la Estrategia Ambiental Nacional como base de la política ambiental cubana, e implementar un modelo de gestión local y comunitaria con un enfoque medioambiental, que integre bajo la autoridad de los gobiernos territoriales la protección y uso racional de los recursos naturales y la lucha contra la contaminación.

En el actual Marco de Cooperación (2014-2018), el SNU se ha propuesto acompañar al país en fortalecer la integración de las consideraciones ambientales, incluyendo las energéticas y de adaptación al cambio climático, en los planes de desarrollo de sectores productivos y de servicios. Para esto, se ha planteado el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la adaptación al cambio climático; el apoyo a la educación ambiental para el desarrollo sostenible; el desarrollo de

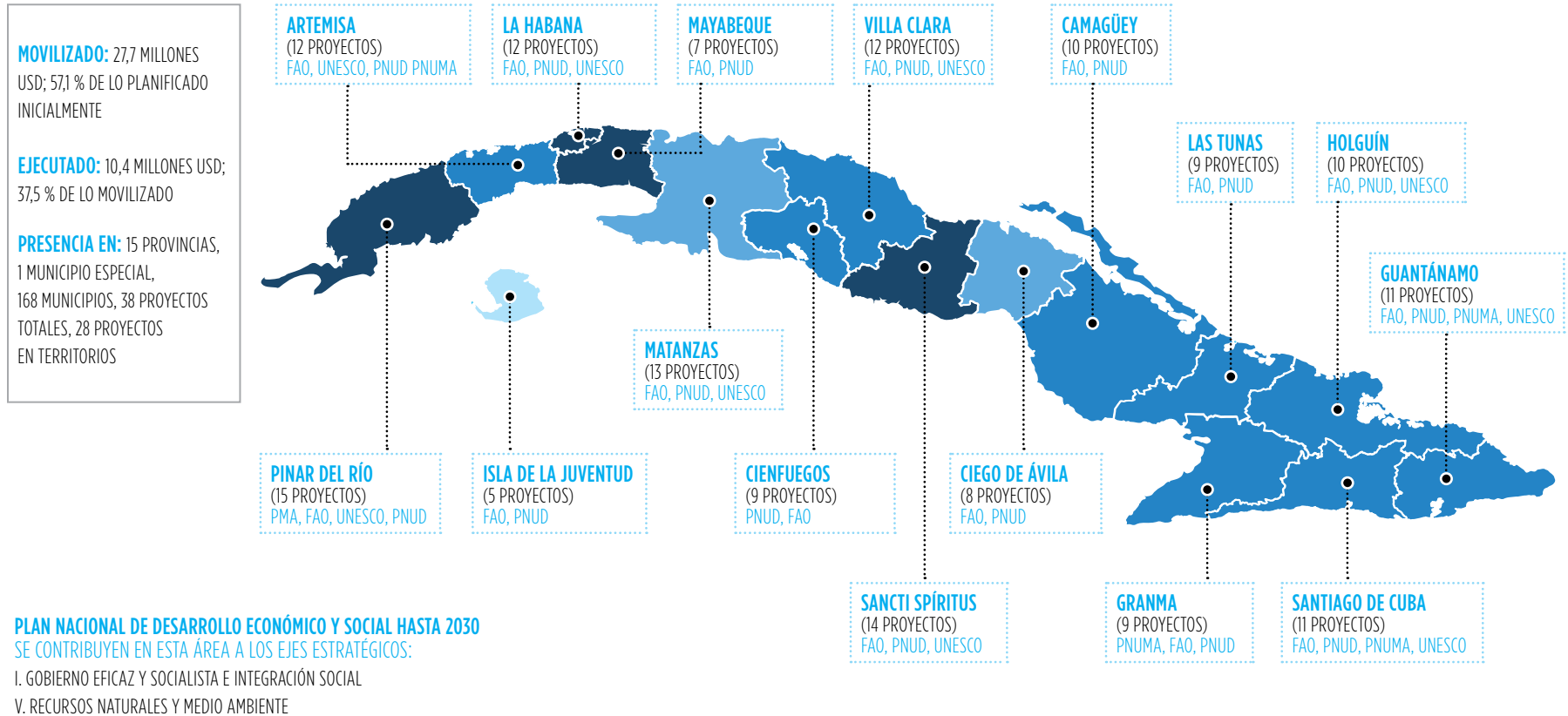
actividades de investigación y apropiación social de los conocimientos científicos; y el acompañamiento a iniciativas que promuevan soluciones medioambientales novedosas para el desarrollo sostenible a nivel local, contribuyendo a mejorar la calidad de vida, la igualdad de género y la participación de jóvenes.

LA CONTRIBUCIÓN DEL SNU A EN EL LOGRO DE ESTE EFECTO SE MATERIALIZA EN LOS RESULTADOS ALCANZADOS EN UN CONJUNTO DE TEMÁTICAS. ENTRE LOS PRINCIPALES APORTES DEL PERÍODO PUEDEN SEÑALARSE:

- Acompañamiento a políticas públicas, y actualización del marco normativo y regulatorio en los sectores agropecuario y forestal, energía y agua; y la formulación de políticas agroambientales (FAO, PNUD)
- Fomento de prácticas productivas ambientalmente sostenibles y económicamente viables en los sectores agropecuario y forestal, pesca y turismo (FAO, PNUD)
- Apoyo a la valoración económica de bienes y servicios ambientales y su incorporación a la planificación y el ordenamiento (PNUD)
- Apoyo a la conservación de la diversidad biológica mediante la contribución a la planificación y manejo efectivo de áreas protegidas terrestres y marino costeras. (PNUD)
- Apoyo al desarrollo de nuevas opciones sostenibles de turismo de naturaleza (PNUD)

- Apoyo al desarrollo de mecanismos e incentivos económicos que posibiliten el uso sostenible de la biodiversidad y los recursos naturales; en especial agua y suelos. (PNUD)
- Fomento de los servicios ecosistémicos en 4 macizos montañosos mediante la aplicación de un enfoque de paisaje que define y refuerza los corredores biológicos y promueve prácticas de producción limpias en los procesos productivos que acontecen en estas regiones (producción de café, cacao, porcino). (PNUD)
- Apoyo a la implementación del Programa Nacional de Lucha contra la Desertificación y la Sequía mediante la promoción e incorporación del Manejo Sostenible de Tierras en la producción agropecuaria y forestal en de 111 municipios del país. (PNUD)
- Apoyo a la restauración del bosque de manglar en el sur de las provincias Artemisa y Mayabeque, como estrategia de adaptación al cambio climático. (PNUD)
- Apoyo al desarrollo de una plataforma virtual para la integración y procesamiento de la información ambiental que sentará las bases del Sistema Nacional de Información Ambiental del país. (PNUD)
- Apoyo a la realización de inversiones en infraestructuras naturales para potenciar los servicios de los ecosistemas protectores del litoral y así reducir la vulnerabilidad de asentamientos humanos ante los impactos del cambio climático. (PNUD)
- Acompañamiento a implementación de programas y medidas para la adaptación y mitigación del cambio climático. (PNUD)
- Apoyo a la implementación de la Alerta Temprana para sequía y al programa hidrológico. (PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF)
- Contribución a la sostenibilidad ambiental a nivel local. (PNUD, UN-HABITAT)
- Fortalecimiento de capacidades de las reservas de la biosfera. (UNESCO)
- Fomento de capacidades en salud ambiental. (OPS/OMS, PNUD, UNICEF)
- Fomento de capacidades en educación ambiental. (UNESCO)
- Fortalecimiento de capacidades de monitoreo e información. (OPS/OMS, PNUD)

RESULTADO ESPERADO 7: sectores productivos y servicios fortalecen la integración de consideraciones ambientales, incluyendo las estratégicas y de adaptación al cambio climático, en sus planes de desarrollo. 2014-2016



OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



El acompañamiento a políticas públicas y marco regulatorio relacionadas con estas temáticas se ha llevado a cabo a través de la actualización y elaboración de normas técnicas del Ministerio de Agricultura sobre el manejo sostenible de tierras, de agua y de búfalos en zona costera, cuyas consideraciones han sido incorporadas en instrumentos regulatorios y de planificación. Asimismo, se ha apoyado la implementación del Informe Nacional al Convenio de Diversidad Biológica y la actualización de su Programa Nacional 2016-2020, así como la elaboración del Plan Estratégico del Sector Agropecuario y Forestal de la República de Cuba hasta 2030. (FAO, PNUD)

Se han fomentado prácticas productivas ambientalmente sostenibles y económicamente viables a través de la elaboración de una Hoja de Ruta para adoptar en Cuba la agricultura de Conservación como eje clave de la Intensificación Sostenible de la Producción y la capacitación a actores clave sobre estos temas; la constitución de un grupo de trabajo del Ministerio de la Agricultura para la inclusión de consideraciones medioambientales en proyectos de producción agrícola; y la movilización de recursos provenientes de fuentes de financiamiento medioambientales. Además, se han capacitado especialistas de diferentes instituciones nacionales en la elaboración de planes de mitigación en el sector agrícola, uso de la tierra, cambio de uso o de la tierra, silvicultura y los inventarios de emisiones. Asimismo, se ha apoyado la aplicación de prácticas de Manejo Sostenible de Tierras (MST) en todos los municipios del país, contribuyendo al mejoramiento ambiental de ecosistemas productivos. (FAO, PNUD)

La planificación y manejo efectivo de áreas protegidas ha sido otra área de contribución a través de la identificación y publicación de experiencias pilotos para la generación de ingresos y reducción de impactos de actividades económicas realizadas por las comunidades en las áreas protegidas; de la realización y publicación de

estudios sobre valoración de bienes y servicios ecosistémicos en áreas protegidas y su vinculación con el bienestar humano en 5 comunidades de los archipiélagos del sur; y de la publicación e implementación de 12 protocolos de monitoreo de la biodiversidad para especies y ecosistemas prioritarios de los archipiélagos del sur de Cuba. (PNUD)

En el control y manejo de Especies Exóticas Invasoras (EEI) en ecosistemas vulnerables se ha contribuido mediante el apoyo a la elaboración de la Estrategia para EEI con enfoque multisectorial; así como a la implementación de Sistema de Alerta Temprana y Respuesta Rápida; de alternativas de uso y de cuarenta y dos programas de manejo para las veinte siete especies en sesenta sitios demostrativos. (PNUD)

El apoyo al Programa Nacional de Enfrentamiento al cambio climático ha significado mayor acompañamiento a implementación de programas y medidas para la adaptación y mitigación del cambio climático. Entre los avances se pueden destacar la realización de estudios sobre los efectos del cambio climático en la dispersión de especies exóticas invasoras y sobre la biodiversidad y ecosistemas; la recuperación del ecosistema de manglar como barrera protectora ante inundaciones costeras, contribuyendo a la adaptación al cambio climático; la implementación de medidas de adaptación en el sector agropecuario en tres municipios; y la publicación del libro “Impacto del Cambio Climático y Medidas de Adaptación en Cuba”. Asimismo, se ha apoyado a Cuba en el cumplimiento de su compromiso con la presentación de la Segunda Comunicación Nacional con arreglo a la Convención Marco de Cambio Climático y la actualización del inventario nacional de emisiones de los gases de efecto invernadero. (PNUD)

En la implementación de la Alerta Temprana para sequía y apoyo al programa hidrológico se ha contribuido a través del fortalecimiento de ciento ochenta y cuatro sistemas de alerta tem-

prana multirriesgos, que incluyen vigilancia de sequía y manejo más eficiente el uso de agua para riego, reducción de incendios de la vegetación, aplicación de plaguicidas, ahorro de agroquímicos y de combustibles, permitiendo disminuir la carga contaminante al medio ambiente. Además, se ha apoyado el monitoreo de fuentes y distribución agua en Santiago de Cuba y las investigaciones del Programa FRIEND (Regímenes de flujo determinados a partir de series de datos internacionales experimentales y de redes). Se ha fortalecido la capacidad institucional del Comité Cubano del Programa PHI (Programa Hidrológico Internacional) y se ha extendido a nivel de productores/as el uso de los servicios generados por el SAT para la sequía, con resultados demostrados, en la provincia de Pinar del Río. (FAO, PMA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNICEF)

La contribución a la sostenibilidad ambiental a nivel local se ha llevado a cabo a través del fortalecimiento de instrumentos de planificación y regulación; la implementación de medidas de adaptación para reducir las vulnerabilidades de la producción de cultivos varios ante el cambio climático; y la promoción del desarrollo de la agricultura urbana en huertos familiares y el reciclaje de desechos sólidos. Además, se encuentran funcionando veinte y dos centros municipales de creación de capacidades para manejo integrado costero y 7 centros municipales para la adaptación al cambio climático que asesoran a gobiernos locales en toma de decisiones para protección ambiental. Asimismo, iniciativas del Programa de Pequeñas Donaciones apoyan soluciones ambientales a través del manejo sostenible de tierra, el agroturismo y la pesca sostenible, beneficiando con ello a más de cinco mil personas en cincuenta y seis comunidades. Igualmente, se ha brindado asistencia técnica por la Agenda 21 local de Holguín y Bayamo para la elaboración de los planes de ordenamiento territorial y urbano en Consejos Populares seleccionados. (PNUD, UN-HABITAT)

Las capacidades de las reservas de la biosfera como laboratorios que permiten equilibrar el desarrollo natural y humano han sido fortalecidas mediante el apoyo a la resiliencia, manejo y gestión de las Reservas de Biosfera de Cuba, del Centro Nacional de Áreas Protegidas y del Comité Cubano del Hombre y la Biosfera en el marco del Taller Regional “Reservas de Biosfera del Caribe en el contexto del cambio climático” (UNESCO)

La integración de los valores de la biodiversidad y ecosistemas en la economía, se ha fortalecido a través de la implementación del enfoque de paisaje en 4 macizos montañosos con el establecimiento de corredores biológicos y prácticas de producción más limpia en el sector agropecuario y forestal. Se ha apoyado la valoración económica de bienes y servicios ambientales a través de la formulación de una iniciativa a gran escala y la promoción del diálogo con ministerios clave: Economía y Planificación; Finanzas y Precio; Banco Central y Oficina Nacional de Estadísticas e Información. Se brinda asistencia técnica para la elaboración de un plan de financiamiento para la biodiversidad y la implementación de nuevos mecanismos en incentivos económicos. Se trabaja con los sectores de turismo, agropecuario, forestal e hídrico. (PNUD)

También, se registran contribuciones en el fomento de capacidades en salud ambiental mediante la revitalización de laboratorios del INHEM para vigilancia de la calidad del agua y control de calidad del aire; el apoyo a proyectos locales de saneamiento básico y seguridad alimentaria; la capacitación de expertos/as sobre enfrentamiento al dengue; la capacitación de profesionales sobre protección radiológica; y el apoyo a la edición e impresión del manual “Apuntes sobre stress térmico, salud y confort laboral”. Con la contribución de la OPS, se aprobó el Plan Nacional de Salud de los/as trabajadores/as, llevando la salud ocupacional desde la atención primaria de salud. Asimismo, se ha promovido el intercambio de experiencias, la evaluación de lecciones aprendidas y el desarrollo de las actividades de investigación

con el apoyo a la realización de eventos sobre diferentes temáticas. (OPS/OMS, PNUD, UNICEF)

En el fortalecimiento de capacidades en educación ambiental se contribuyó al diagnóstico de la situación actual del país en relación con las necesidades educativas y políticas en Educación sobre el Cambio Climático; y se fortalecieron las capacidades de docentes y tomadores/as de decisiones en diferentes niveles de enseñanza para abordar los contenidos necesarios para la educación para prevenir los efectos del Cambio Climático en Cuba. Además, se ha contribuido a los esfuerzos nacionales encaminados a la Educación para el Agua. (UNESCO)

El fortalecimiento de capacidades de monitoreo e información también se pueden apreciar en el funcionamiento de Sistemas de Información y de Monitoreo para Control y Manejo de Especies Exóticas Invasoras; del Repositorio Digital y Sistema de Monitoreo Biofísico y Programático de Manejo Sostenible de Tierras; del Sistema de Información del Ecosistema Sabana-Camagüey disponibles en portal INFOGEO; y de una red de gestión de información geográfica y ambiental. Además, se ha apoyado la elaboración del mapa de agentes carcinogénicos para ambientes laborales. (OPS/OMS, PNUD).

Resultado esperado 8: Los gobiernos y sectores claves mejoran la capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial

AGENCIAS CON RESULTADOS REPORTADOS: FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UN-HABITAT, UNICEF

La gestión de riesgo de desastres continúa siendo una prioridad nacional dada la vulnerabilidad de Cuba frente a diversas amenazas de naturaleza hidro-meteorológica, geológica, biológica y tecnológica. En particular, el país se ve afectado regularmente por ciclones tropicales y por la sequía, que impactan negativamente en la economía y el bienestar de las personas. Las altas pérdidas en la economía nacional son reflejadas cuantitativamente en los Lineamientos de la Política Económica y social, que reconoce los desastres como uno de los principales riesgos para el avance económico. El Gobierno de Cuba se ha propuesto avanzar en la aplicación de políticas y en el fortalecimiento de sus capacidades para enfrentar situaciones de riesgo, con el propósito de reducir el impacto adverso de las amenazas que se materialicen y disminuir la posibilidad de ocurrencia de desastres. En el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, dentro del eje estratégico Recursos naturales y medio ambiente se define como un objetivo “desarrollar una eficaz gestión integral de riesgos, con la activa participación de las comunidades y gobiernos locales, que minimice los daños, viabilice la mejor evaluación económica del impacto de los desastres y de los costos de la adaptación a los efectos del cambio climático, y posibilite la recuperación rápida y sostenible de las áreas y poblaciones afectadas”.

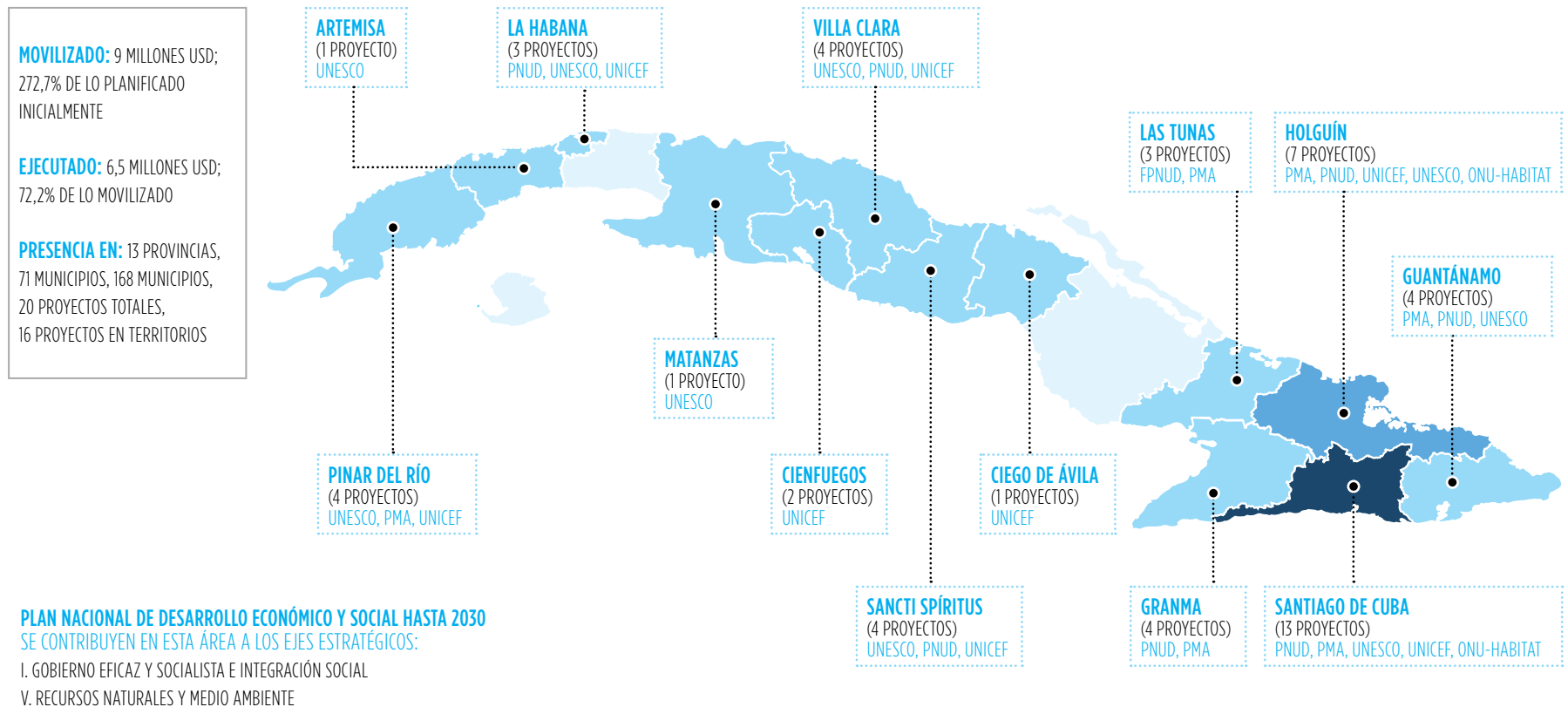
En línea con estas prioridades, el SNU mediante el actual Marco de Cooperación 2014-2018, se ha propuesto contribuir a que gobiernos y sectores claves mejoren su capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial; y facilitar la implementación de estudios, instrumentos y metodologías para una planificación y gestión de riesgo integrado, inclusivo y sostenible, en apoyo a los gobiernos locales y su articulación en el ámbito nacional. Se plantea además incrementar la percepción de

riesgo ante amenazas de desastres a través de la educación, la sensibilización, incluyendo la utilización de los medios de comunicación, y el trabajo en las comunidades.

ENTRE LOS PRINCIPALES APORTES DEL PERÍODO PUEDEN SEÑALARSE:

- Fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana Hidro-meteorológico ante fenómenos extremos (PMA, PNUD, UN-HABITAT)
- Desarrollo de capacidades para elevar la resiliencia urbana de ciudades priorizadas (PNUD, UN-HABITAT).
- Desarrollo de capacidades para elevar la resiliencia de comunidades rurales productoras de alimentos a los eventos de sequía (PMA)
- Fortalecimiento de las capacidades de gestión para la reducción de riesgos de los gobiernos y entidades locales (PNUD)
- Fortalecimiento de capacidades para la gestión de riesgo asociado a enfermedades zoonositarias (FAO)
- Apoyo en la actualización de herramientas y metodologías sobre seguridad alimentaria en emergencias (PMA)
- Fortalecimiento de capacidades y metodologías claves sobre percepción de riesgo de desastres (PMA, PNUD, UN-HABITAT)
- Apoyo al proceso de recuperación temprana ante desastres con enfoque de desarrollo y de preparación. (FAO, PMA PNUD)
- Contribución a la educación y reducción de riesgo (UNESCO, UNICEF)
- Contribución a la salud y reducción de riesgo (OPS/OMS)
- Apoyo a la incorporación del enfoque de género en proyectos de gestión de riesgos de desastres (PNUD)
- Fomento de la Cooperación Sur-Sur (FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD).

RESULTADO ESPERADO 8: LOS GOBIERNOS Y SECTORES CLAVES MEJORAN LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES A NIVEL TERRITORIAL. 2014-2016



OBJETIVOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA 2030-SE CONTRIBUYEN EN ESTA ÁREA A LOS ESFUERZOS EN:



En términos de resultados, una importante contribución es el fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana Hidrometeorológicos ante fenómenos extremos (SATs) en las provincias orientales, con procedimientos operacionales integrales y paquetes tecnológicos para proteger más de 150,000 personas localizadas en comunidades vulnerables. Además, se le ha incorporado una metodología de la consulta urbana en la percepción de riesgo y se han mejorado setenta instituciones claves del SAT a nivel nacional y provincial aumentando la capacitación sobre esta temática en 2016. Asimismo, se apoyó la creación de un centro de capacitación de Agencia de Medio Ambiente en la zona oriental y se realizaron talleres para identificar las brechas del SAT para la sequía. A partir de la identificación de las principales brechas en el manejo integral de la sequía, se fortalecieron los tres componentes del Sistema de alerta y acciones temprana para la sequía (vigilancia y pronóstico, canales y vías de comunicación y acciones específicas de respuesta) y se elaboró un procedimiento para estimar la vulnerabilidad de la SAN a la sequía para su validación práctica en los 20 municipios de mayor exposición a este evento en la región oriental, incluyendo la ciudad de Santiago. (PMA, PNUD, UN- HABITAT).

De igual manera han sido fortalecidos los Sistemas de Alerta Temprana en el centro del país (provincias Villa Clara y Sancti Spíritus). Se trabajó en 16 comunidades vulnerables al riesgo de inundaciones por intensas lluvias, protegiendo a 39,108 personas y los bienes económicos de estas zonas, con el enfoque de fortalecimiento institucional se adquirieron e instalaron una estación terrena receptora de imágenes de satélites de órbita polar-26 estaciones hidrológicas automáticas-14 pluviómetros y equipos de radiocomunicación-red inalámbrica RLAN-equipos de cómputo. Fueron apoyadas 3 Salas de Situación Hidrológica, el Centro de Instrumentos y Métodos de Observación del INSMET, las salas de pronósticos de los Centros Meteorológicos de Villa Clara y Sancti Spíritus, la Radio y TV pro-

vinciales y sus corresponsalías en 5 municipios de intervención. Se apoyó la elaboración de instrumentos clave en la gestión de riesgo: Procedimientos, Instructivos Metodológicos, Manuales Técnicos. Se actualizaron los Estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgo y los Planes de Reducción de Desastres de las 16 comunidades. Se apoyó a los gobiernos, al fortalecer su capacidad de gestión con: 4 Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos-15 Puntos de Alerta Temprana. Facilitando la realización de herramientas que ayudan en la toma de decisión, como por ejemplo el Instructivo para la interpretación y comprensión de los Estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgo. Se contribuyó a la elevación de la percepción de riesgo en la población, realizando trabajo comunitario con el apoyo de entidades clave como Educación, la Universidad, la FMC, la Cruz Roja y el CITMA. Se trabajó en 31 escuelas piloto con los niños, niñas y adolescentes, la familia y la comunidad, con enfoque integral: participativo, de género y generacional, priorizando a los grupos vulnerables. Además, se trabajó en la gestión del conocimiento, con la producción de más de 25 productos metodológicos, técnicos y comunicativos que apoyan a instituciones clave para la gestión de riesgos y muestran la sistematización del trabajo realizado. Se propiciaron capacidades para promover este conocimiento, con la creación del Aula de Capacitación de la Agencia de Medioambiente y el fortalecimiento del Departamento Docente de Preparación para la Defensa de la Universidad de Sancti Spíritus (UNISS).

Se ha apoyado el fortalecimiento de capacidades para la resiliencia urbana mediante la aplicación, en ciudades capitales seleccionadas, de experiencias y lecciones aprendidas de la cooperación en resiliencia urbana obtenida tras el paso del huracán Sandy por Santiago de Cuba, en alianza con Planificación Física y la Defensa Civil; y la incorporación de la consulta pública como instrumento de participación y toma de decisiones del plan de ordenamiento territorial con enfoque de resiliencia urbana, así como la articulación de actores e

instrumentos de toma de decisiones. Además, se ha contribuido al desarrollo de capacidades a través de la actualización de herramientas y metodologías claves con el propósito de evaluar los daños y las afectaciones de la SAN posterior al impacto y elaborar un sistema de indicadores para monitorear la resiliencia urbana, así como a través de acciones de capacitación. (PMA, PNUD, UN-HABITAT).

El fortalecimiento de capacidades para la gestión de riesgo asociado a enfermedades zoonositarias se realizó mediante la capacitación y el diálogo institucional. Representantes del Instituto de Medicina Veterinaria del Ministerio de la Agricultura han recibido formación en Buenas Prácticas de Manejo de Emergencias de Enfermedades Zoonositarias y se acordó con dicho Ministerio la asistencia de la FAO para evaluar las necesidades nacionales para la erradicación de la Peste Porcina Clásica. (FAO)

Se destaca también el apoyo en la actualización de herramientas y metodologías sobre seguridad alimentaria en emergencias con la adaptación de la metodología para la evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias al contexto y estructuras de la respuesta a eventos de desastres en Cuba; y la culminación de dos metodologías para el fortalecimiento de las capacidades locales y reducir el impacto de los desastres en la seguridad alimentaria y nutricional, en especial de la sequía. (PMA)

De igual manera, se ha contribuido al fortalecimiento de capacidades y metodologías claves sobre percepción del riesgo de desastres con la realización de talleres y el apoyo a la actualización de Planes de Reducción de Desastres de Zonas de Defensa y a la elaboración de Estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgo en provincias seleccionadas. Asimismo, se ha fomentado el diálogo sobre la incorporación del riesgo asociado a eventos de desastre en las estrategias municipales de desarrollo. En el período 2014-2016, el número total de planes y programas multirisgos a nivel nacional y subnacional sobre desastres y evaluación de riesgos climatológicos se ha incrementado. (PMA, PNUD, UN-HABITAT).

El SNU ha acompañado al país en el proceso de respuesta ante desastres y apoyado un enfoque de gestión continua desde la emergencia hasta la integración al proceso de desarrollo. Se ha contribuido al proceso de Recuperación Temprana en Santiago de Cuba post huracán Sandy y en Guantánamo post huracán Matthew. Se ha apoyado también el fortalecimiento de capacidades de preparación a desastres: la práctica de preposicionar alimentos en el país para asegurar una respuesta rápida al impacto de fenómenos de desastres se ha confirmado muy eficaz durante la experiencia del huracán Matthew. (FAO, PMA, PNUD)

Otra importante contribución se encuentra en la educación y reducción de riesgo a través del apoyo a programas de Reducción de Riesgo de Desastres y cuidado del medio ambiente en escuelas y comunidades vulnerables en provincias seleccionadas, incluyendo la implementación de metodologías, herramientas e iniciativas. Asimismo, se han capacitado docentes de las provincias más afectadas por desastres naturales en Cuba; se han realizado talleres de Percepción de Riesgo de Desastres; y se ha apoyado la elaboración de libros para diferentes niveles educativos, dedicados a la formación de docentes en materia de cambio climático y en estrategias didácticas para la prevención, reducción de riesgos y la respuesta a desastres naturales en el sistema escolar. Igualmente, se apoyó la realización de un spot dirigido a visibilizar la importancia de la Educación para el Desarrollo Sostenible y se han capacitado a tomadores/as de decisiones de comunidades vulnerables para fomentar la participación ciudadana en la gestión de riesgos de desastres. (UNESCO, UNICEF)

De manera similar, se refuerza la contribución a la salud y reducción de riesgo a través de la ampliación y fortalecimiento de capacidades en laboratorios y otros servicios en hospitales provinciales; y de la capacitación de equipos médicos internacionales y de coordinadores de cluster interagencial de salud. (OPS/OMS)

Se ha apoyado la incorporación del enfoque de género en proyectos de gestión de riesgo de desastres a través de la sensibilización y capacitación de actores claves; la realización de productos comunicativos; y la identificación de avances y desafíos en igualdad entre mujeres y hombres. Asimismo, se han identificado mecanismos para favorecer el apoyo a familias vulnerables y mujeres jefas de hogar; y para incorporar la equidad de género en iniciativas productivas. (PNUD)

El fomento de la Cooperación Sur-Sur ha permitido acompañar al país como proveedor de conocimientos sobre el enfrentamiento a eventos hidro-meteorológicos extremos basado en pronósticos y en el impulso de metodologías y tecnologías productivas innovadoras. Cabe resaltar las actividades de apoyo al fortalecimiento de capacidades en la gestión del riesgo de desastres en Haití, aprovechando la

experticia de funcionarios y técnicos cubanos de meteorología y de la Defensa Civil. Además, el apoyo a acciones de cooperación permitió potenciar el intercambio de experiencias, en el marco del Plan Continental para la Erradicación de la Peste Porcina Clásica de las Américas. (FAO, PMA, PNUD).

Asimismo, se acompañaron las acciones de CSS ofrecidas por Cuba como parte de la respuesta a la emergencia de Ébola mediante el aporte de información actualizada para la toma de decisiones; el apoyo a misiones de asesoría de expertos cubanos en países de América Latina con vistas a la preparación ante la posible introducción del virus en la región; y las acciones de apoyo a la capacitación de especialistas y a la preparación de los 265 cooperantes cubanos que partieron a trabajar en el control del Ébola en los países más afectados. (OPS/OMS)

IV. Avances hacia el trabajo más coordinado del Sistema de Naciones Unidas

Sistema de Naciones Unidas en Cuba, ha avanzado en este ciclo de cooperación en la implementación de prácticas que garanticen una mayor complementariedad programática entre agencias, a la vez que se buscan soluciones operativas para garantizar una mayor eficiencia y reducir costos.

Este esfuerzo ha sido clave para mantenerse alineado como sistema a las prioridades nacionales acordadas con las autoridades y maximizar el impacto de los resultados. La gran mayoría de las acciones que el SNU acompaña, son desafíos complejos que para su abordaje requieren la contribución de varias agencias partiendo de sus mandatos y competencias técnicas. Evitar duplicidades y potenciar la contribución coordinada es una prioridad del SNU en Cuba.

El equipo de país de Naciones Unidas (UNCT, por sus siglas en inglés) ha facilitado esta visión y compromiso para alcanzar objetivos y resultados comunes. Lo ha realizado facilitando una lectura común del contexto de desarrollo, liderando los grupos interagenciales de programa, operaciones y comunicaciones, y estableciendo un plan de trabajo anual que se articula alrededor de estas prioridades.

En el área de programa:

Se cuenta con un Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF, por sus siglas en inglés) con matriz de resultado a nivel de outcome, que recoge la respuesta colectiva del SNU en Cuba, incluyendo las agencias residentes y no residentes. Para su implementación han sido creados hasta el momento cuatro grupos de programa: Grupo UNDAF, Grupo de Seguridad Alimentaria, Grupo de Género, y el Grupo de Reducción de Riesgo de Desastres³ (este último comparte acción con el grupo técnico de emergencia ÚNETE).

En este período fue formulado e inició su implementación un programa conjunto⁴ sobre resiliencia a la sequía, en el marco del Fondo para el Logro de los ODS con la participación de tres agencias (PMA-PNUD-UNICEF). Sobre este mismo tema se inició la implementación de una propuesta articulada de proyectos de dos agencias con fondos de DIPECHO.

Adicionalmente, las agencias de Naciones Unidas se han articulado para obtener resultados conjuntos. Estas iniciativas han estado presentes en todas las áreas de cooperación del UNDAF y han sido implementadas en tres niveles: contribución a resultados de proyectos en curso; asesorías técnicas de una agencia a otra; y diálogo conjunto y abogacía sobre desafíos de desarrollo. Como resultado, el SNU contó con ini-

³ En el 2016, los grupos interagenciales del SNU en Cuba fueron el UNCT y Grupo UNDAF (ambos liderados por la Coordinadora Residente); Género (liderado por UNFPA y UNESCO); Seguridad Alimentaria (liderado por PMA y FAO); ÚNETE-Reducción de Riesgo (liderado por PMA y PNUD). Adicionalmente se cuenta con un grupo de Comunicaciones (liderado también por la Coordinadora Residente) y un grupo de Operaciones (liderado por UNFPA).

⁴ Programa Conjunto “Fortalecimiento de la resiliencia de familias y grupos vulnerables afectados por la sequía en Santiago de Cuba”.

ciativas de colaboración interagencial impulsadas dentro del UNDAF. Estas iniciativas conjuntas incluyen, entre otras, el fortalecimiento de capacidades estadísticas para responder mejor a las necesidades en el marco de la unificación monetaria (PNUD-CEPAL); la incorporación de consideraciones poblacionales en estrategias de desarrollo local y sectoriales (PNUD-UNFPA); la salvaguardia de las manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial relacionado con la medicina natural y tradicional (UNESCO-OPS); el manejo sostenible de tierras (PNUD-FAO-PNUMA); y el sistema de alerta temprana a inundaciones en Sancti Spíritus y Villa Clara. (PNUD-UNICEF-UN-HABITAT).

En la respuesta a desastres también estuvo marcada por una importante coordinación programática. En la respuesta al huracán Matthew, el más fuerte que se conoce en golpear la provincia de Guantánamo el SNU actuó de manera rápida y articulada en la formulación y ejecución de un Plan de Acción. En este participan 10 agencias en seis sectores priorizados y para el que se habían logrado movilizar al cierre de diciembre de 2016, 8,9 millones de dólares US⁵. Por su parte, en el acompañamiento a la respuesta al ZIKA, a través de un grupo adhoc interagencial se formuló un marco de acción consolidado. Adicionalmente se dieron los primeros pasos para un apoyo coordinado a la situación de sequía; facilitándose el análisis conjunto de la situación, desarrollando un intenso dialogo con las autoridades, e identificando oportunidades para apoyar de manera articulada.

En el área de operaciones:

El SNU en Cuba cuenta con un equipo de gestión de operaciones (OMT), liderado por UNFPA. El OMT ajustó sus ToRs y preparó un plan de trabajo para responder como más eficientemente a las prioridades del país.

En el 2016 se dieron los primeros pasos hacia una estrategia de operaciones del SNU. Fue elaborado un primer borrador de hoja de ruta para esta estrategia, que será revisada, elaborada e implementada en el 2017. Como parte de este proceso, se crearon seis task forces para cada área operativa con dos agencias como responsables de acuerdo a su experticia. Adicionalmente, por primera vez se implementa el Enfoque Armonizado de Transferencias en Efectivo (HACT), con dos agencias involucradas UNFPA y PNUD.

Aun sin mediar una estrategia de operaciones, el SNU en Cuba ha impulsado prácticas operacionales comunes lideradas por el OMT o por al menos dos agencias interesadas. Estas prácticas han implicado eficiencia en recursos financieros, de personal o de uso del tiempo. Entre estas se destacan: contratos institucionales locales que benefician a todo el sistema de Naciones Unidas, a partir de una negociación conjunta y una sola firma/formalización de documento legal; compras interagenciales; acuerdo de largo plazo de las agencias compartidos para que puedan ser usados por todas; base de datos offline de proveedores por categoría de servicios y bienes; y análisis sobre desafíos comunes.

⁵ Al momento de este informe, (mayo de 2017) esta cifra alcanza los 10,8 millones de dólares US.

En el presupuesto UNDAF y la movilización de recursos:

El SNU en Cuba ha dado seguimiento al Marco Presupuestario Común recogido en el documento UNDAF y sus necesidades de movilización que en el caso de Cuba se ha agregado el seguimiento a la ejecución de los recursos anuales. Este marco presupuestario está desagregado por efecto directo y se mantienen actualizados anualmente los recursos disponibles y las brechas a movilizar. Todas las agencias con presencia en Cuba contribuyen a esta información. Próximamente, se hará un esfuerzo para incorporar los costos operativos y de comunicaciones en el marco presupuestario común.

Este ejercicio sirve de base para los esfuerzos articulados de movilización de recursos. A partir de estos insumos se ha hecho un análisis de las brechas de financiamiento, los temas que requieren especial atención en la movilización y posibles fuentes de financiamiento. El análisis derivado de esta información ha sido esencial para los esfuerzos en curso hacia una estrategia conjunta de movilización de recursos y en la definición de las áreas temáticas que requieren ser priorizadas en este proceso. Asimismo, de conjunto con los análisis de ejecución financiera, estos esfuerzos han complementado los diálogos internos del SNU y con las autoridades, para identificar desafíos, cuellos de botella y proponer acciones correctivas.

En el área de comunicación:

El SNU cuenta con un Grupo Interagencial de Comunicaciones liderado hasta el 2016 por la Coordinadora Residente. Por primera vez, se cuenta con una Estrategia de Comunicación Conjunta (2016-2018), con el objetivo de apoyar a contrapartes nacionales, locales e internacionales para que aprovechen las capacidades, conocimientos y experiencias con que cuenta Naciones Unidas en áreas de prioridad para el desarrollo sostenible del país. El grupo interagencial operacionalizó esta estrategia a través de un plan de trabajo y pretende avanzar con este proceso mediante planes de trabajo anuales o bianuales. Como

resultado se han realizado acciones de abogacía y visibilidad sobre Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En muchas ocasiones las instituciones nacionales y locales han reconocido las ponencias y los materiales sobre ODS que se han compartido. Estos esfuerzos han sido documentados en el sitio web interagencial, que para el 2017 fortalecerá el espacio que ya tiene dedicado a la visibilidad, abogacía y apoyo a la implementación de la Agenda 2030.

En el área de prensa desde la Oficina de la Coordinadora Residente se preparan resúmenes con los principales acontecimientos abordados por la prensa nacional e internacional sobre Cuba y se elaboran resúmenes para temas específicos. Los esfuerzos realizados en este tema fundamentalmente por el grupo interagencial de comunicaciones, han permitido comunicar e informar a un público más amplio y diverso sobre el trabajo del SNU y sobre temas relevantes para el desarrollo.

Con respecto al tema de la sequía que afecta el país, se ha logrado visibilizar en medios nacionales y locales, su impacto en los medios de vida de las familias, la disponibilidad y el consumo de alimentos, la higiene, entre otros temas. Se comenzó a realizar una revisión de prensa que se comparte con autoridades nacionales y socios internacionales.

La implementación estratégica y coordinada del UNDAF también ha sido promovida a través de la creación de una nueva herramienta: la Plataforma online de mapeo de proyectos en el UNDAF (2014-2018). La misma es una base de datos, a la que han contribuido todas las agencias, y que recoge en una misma interface toda la información relevante de los proyectos del SNU dentro del actual marco de cooperación. Esta plataforma ha contribuido a identificar donde están las intervenciones temáticas y geográficas; a facilitar el diálogo con las autoridades nacionales sobre la contribución del SNU; y a presentar la cooperación del Sistema a otros actores de colaboración internacional.

V. Lecciones aprendidas y perspectivas de futuro

Se han identificado valiosas lecciones en la formulación e implementación de los programas y proyectos del SNU en el país. Estas serán de utilidad para la implementación del marco de cooperación actual (UNDAF) y para la formulación del próximo.

Alineación a las prioridades nacionales

Contar con un marco de planificación del UNDAF abierto y flexible ha permitido mantenerse relevantes y alineados a las prioridades nacionales en el contexto de la actualización del modelo económico.

El análisis y el diálogo con las contrapartes sobre oportunidades y desafíos de desarrollo sostenible en el país ha sido un factor esencial para mantener la alineación y reorientar intervenciones cuando ha sido necesario.

Apropiación nacional y local

Involucrar a los actores locales y beneficiarios desde la fase de diseño de cualquier intervención es fundamental para lograr los resultados de los proyectos y apoyar los procesos de desarrollo territorial.

Se constata que los proyectos con un liderazgo institucional y capacidad técnica fuerte, tienen mayores probabilidades de ser exitosos. Capacitaciones específicas que fortalecen las competencias técnicas y de gestión de los actores del programa impactan positivamente en los resultados que se esperan alcanzar.

Enfoque multisectorial

El abordaje conjunto desde la perspectiva de varios sectores y la participación de múltiples actores (instituciones gubernamentales, academia, organizaciones comunitarias y ONGs), facilita una mejor aproximación y acompañamiento a desafíos complejos de desarrollo.

Intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas

El intercambio de conocimientos a nivel nacional e internacional, incluyendo el intercambio Sur-Sur y Triangular, resulta particularmente beneficioso para promover el aprendizaje de nuevas prácticas, metodologías e innovación.

Las buenas prácticas y las metodologías compartidas con las autoridades nacionales y locales, además de aplicarse en acciones específicas de los proyectos, constituyen herramientas útiles de las que se apropian las instituciones para diseñar e implementar otras iniciativas.

Existe un conocimiento técnico acumulado en las organizaciones del Sistema de Naciones Unidas a nivel global, regional y local para responder de manera efectiva a los temas estratégicos de país, y apoyar más eficientemente en políticas de desarrollo cuando sea requerido.

Análisis de contexto y estadísticas

Para acompañar mejor las prioridades nacionales es importante comprender el contexto y los múltiples factores que inciden en las dinámicas del desarrollo. Los proyectos conducidos sobre la base de análisis

sólidos con instituciones, incluyendo la academia, han alcanzado mayor impacto.

La disponibilidad de estadísticas resulta muy valiosa para la formulación e implementación. La colaboración del SNU con la ONEI y otras instituciones ha resultado clave en este ámbito.

Disponibilidad y movilización de recursos

Resulta necesario ampliar y articular interagencialmente la movilización de recursos y fondos extrapresupuestarios de varias fuentes, sobre todo para asegurar la continuidad y sostenibilidad de las actividades.

Disponer de recursos “semillas” dinamiza la escala de resultados pilotos alcanzados, permitiendo impactar más efectivamente en políticas y facilitando la movilización futura.

Ejecución de proyectos

Los mecanismos de aprobación, planificación, adquisición, nacionalización y distribución demoran en muchas ocasiones más de lo requerido. Se requiere simplificar y hacer más expeditos los mecanismos existentes; e innovar hacia mecanismos de ejecución y control más simples y eficientes.

Es clave encontrar formas de conciliar los tiempos que toman los procedimientos, con la necesidad de alcanzar los resultados tangibles en los plazos acordados.

Cooperación interagencial

La cooperación interagencial facilita el aprovechamiento de las ventajas comparativas y las competencias técnicas de las agencias individuales, en función de las prioridades nacionales. La programación conjunta estimula estas sinergias y la movilización de nuevos recursos.

Sin mediar necesariamente un programa conjunto, se ha evidenciado que existen mecanismos de articulación interagencial exitosos. Se realizan colaboraciones en proyectos en curso de al menos dos agencias e iniciativas de intercambio no necesariamente vinculadas a un proyecto específico. Asimismo, se han ofrecido asesorías técnicas de una agencia a otras basadas en sus competencias. Esta práctica conjunta evita duplicaciones, maximiza el impacto de desarrollo y facilita la abogacía en temas relevantes de país.

Contar con una base de datos y mapeo de los proyectos en el UNDAF, ha facilitado visibilizar la presencia temática y territorial de Naciones Unidas; potenciar la coordinación programática entre las agencias; y dialogar con actores nacionales y locales, y con socios internacionales.

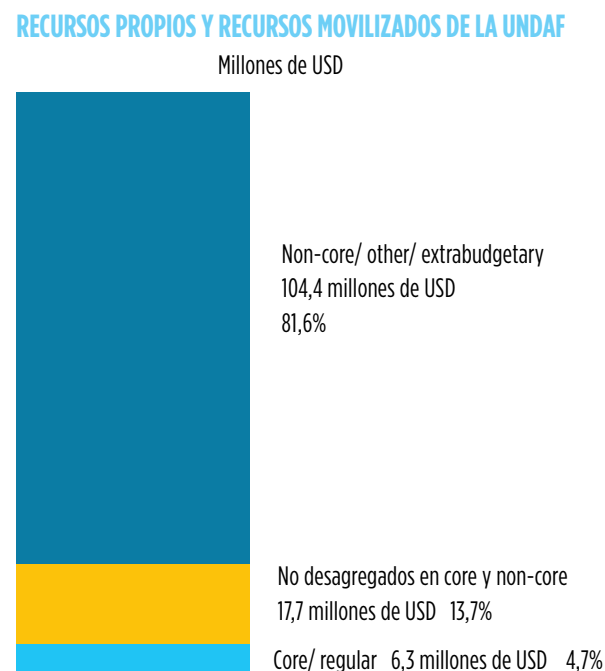
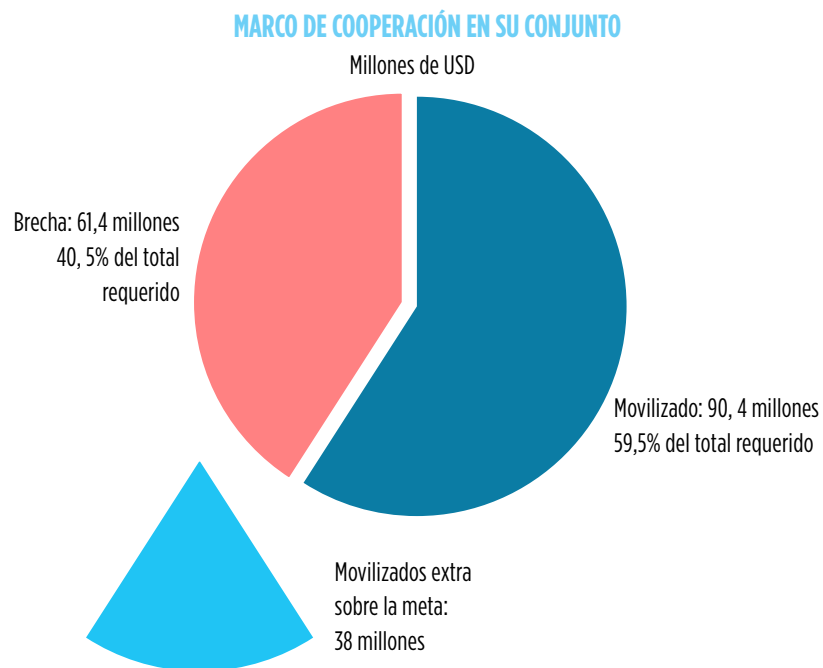
El grupo UNDAF ha sido un espacio de utilidad para comprender los desafíos en las diferentes áreas de cooperación, encontrar sinergias entre el trabajo de las agencias y evitar duplicar esfuerzos en el programa y en la comunicación.

Anexos

Anexo I. Sinopsis financiera

RECURSOS DISPONIBLES (ENERO 2016 - DICIEMBRE 2016)

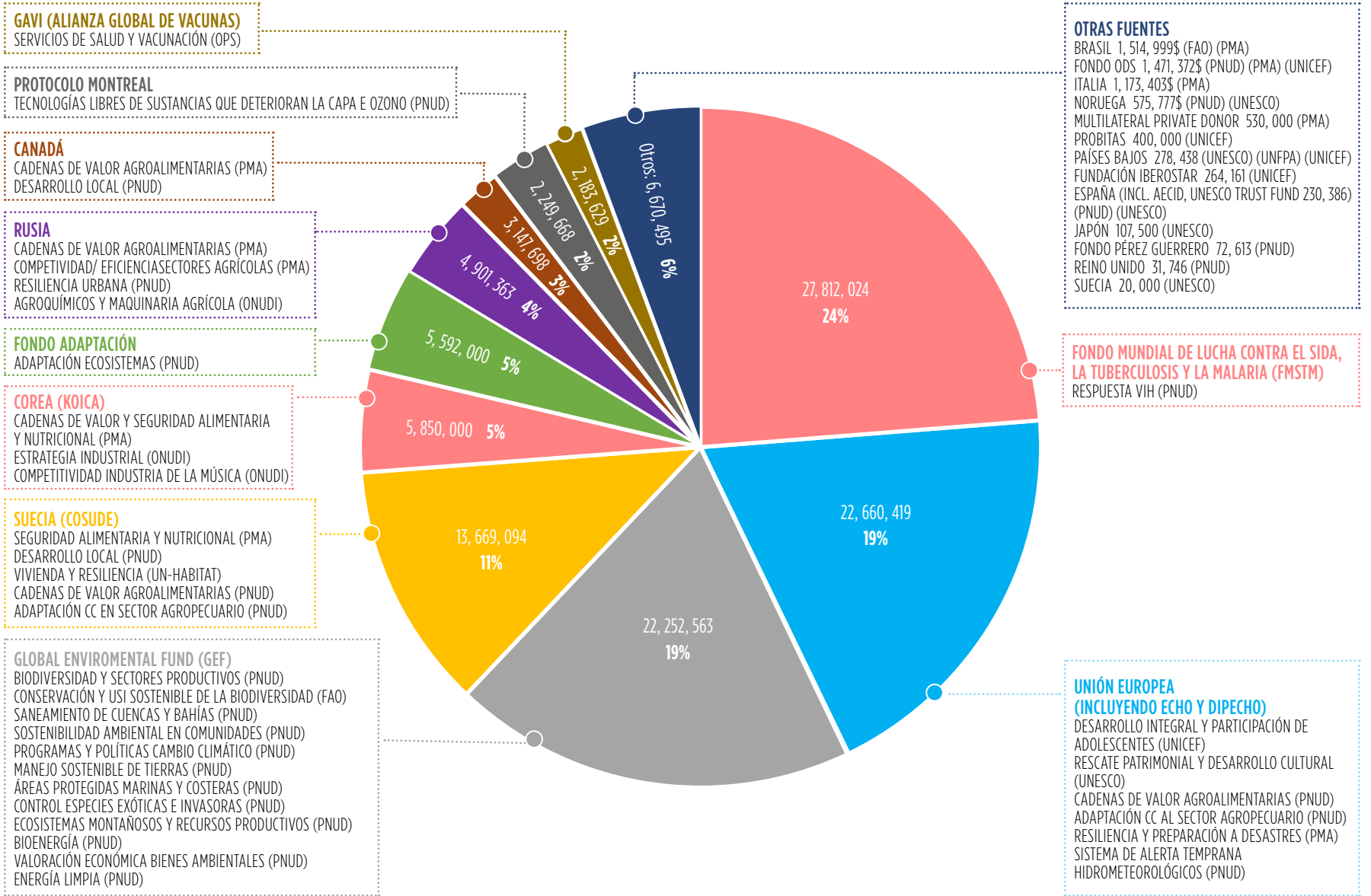
- 151.8 millones de USD fueron considerados necesarios a la firma del UNDAF
- 128.4 millones de USD han sido movilizados (84.6%). De estos, 38 millones de USD corresponden a temas que inicialmente se previa necesitaban menos recursos; esta movilización extra de recursos es resultado de nuevas oportunidades temáticas o financieras ⁶.



⁶ Sin embargo, aunque han aportado nuevo financiamiento al UNDAF, no reducen la brecha financiera al ser para temáticas diferentes a aquellas que todavía requieren fondos.

PRINCIPALES FUENTES DE LOS RECURSOS RECIBIDOS (ENERO 2014 – DICIEMBRE 2016)

MILLONES DE USD



GAVI (ALIANZA GLOBAL DE VACUNAS)
SERVICIOS DE SALUD Y VACUNACIÓN (OPS)

PROTOCOLO MONTREAL
TECNOLOGÍAS LIBRES DE SUSTANCIAS QUE DETERIORAN LA CAPA E OZONO (PNUD)

CANADÁ
CADENAS DE VALOR AGROALIMENTARIAS (PMA)
DESARROLLO LOCAL (PNUD)

RUSSIA
CADENAS DE VALOR AGROALIMENTARIAS (PMA)
COMPETITIVIDAD/ EFICIENCIA SECTORES AGRÍCOLAS (PMA)
RESILIENCIA URBANA (PNUD)
AGROQUÍMICOS Y MAQUINARIA AGRÍCOLA (ONU/II)

FONDO ADAPTACIÓN
ADAPTACIÓN ECOSISTEMAS (PNUD)

COREA (KOICA)
CADENAS DE VALOR Y SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (PMA)
ESTRATEGIA INDUSTRIAL (ONU/II)
COMPETITIVIDAD INDUSTRIA DE LA MÚSICA (ONU/II)

SUECIA (COSUDE)
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (PMA)
DESARROLLO LOCAL (PNUD)
VIVIENDA Y RESILIENCIA (UN-HABITAT)
CADENAS DE VALOR AGROALIMENTARIAS (PNUD)
ADAPTACIÓN CC EN SECTOR AGROPECUARIO (PNUD)

GLOBAL ENVIRONMENTAL FUND (GEF)
BIODIVERSIDAD Y SECTORES PRODUCTIVOS (PNUD)
CONSERVACIÓN Y USI SOSTENIBLE DE LA BIODIVERSIDAD (FAO)
SANEAMIENTO DE CUENCAS Y BAHÍAS (PNUD)
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL EN COMUNIDADES (PNUD)
PROGRAMAS Y POLÍTICAS CAMBIO CLIMÁTICO (PNUD)
MANEJO SOSTENIBLE DE TIERRAS (PNUD)
ÁREAS PROTEGIDAS MARINAS Y COSTERAS (PNUD)
CONTROL ESPECIES EXÓTICAS E INVASORAS (PNUD)
ECOSISTEMAS MONTAÑOSOS Y RECURSOS PRODUCTIVOS (PNUD)
BIOENERGÍA (PNUD)
VALORACIÓN ECONÓMICA BIENES AMBIENTALES (PNUD)
ENERGÍA LIMPIA (PNUD)

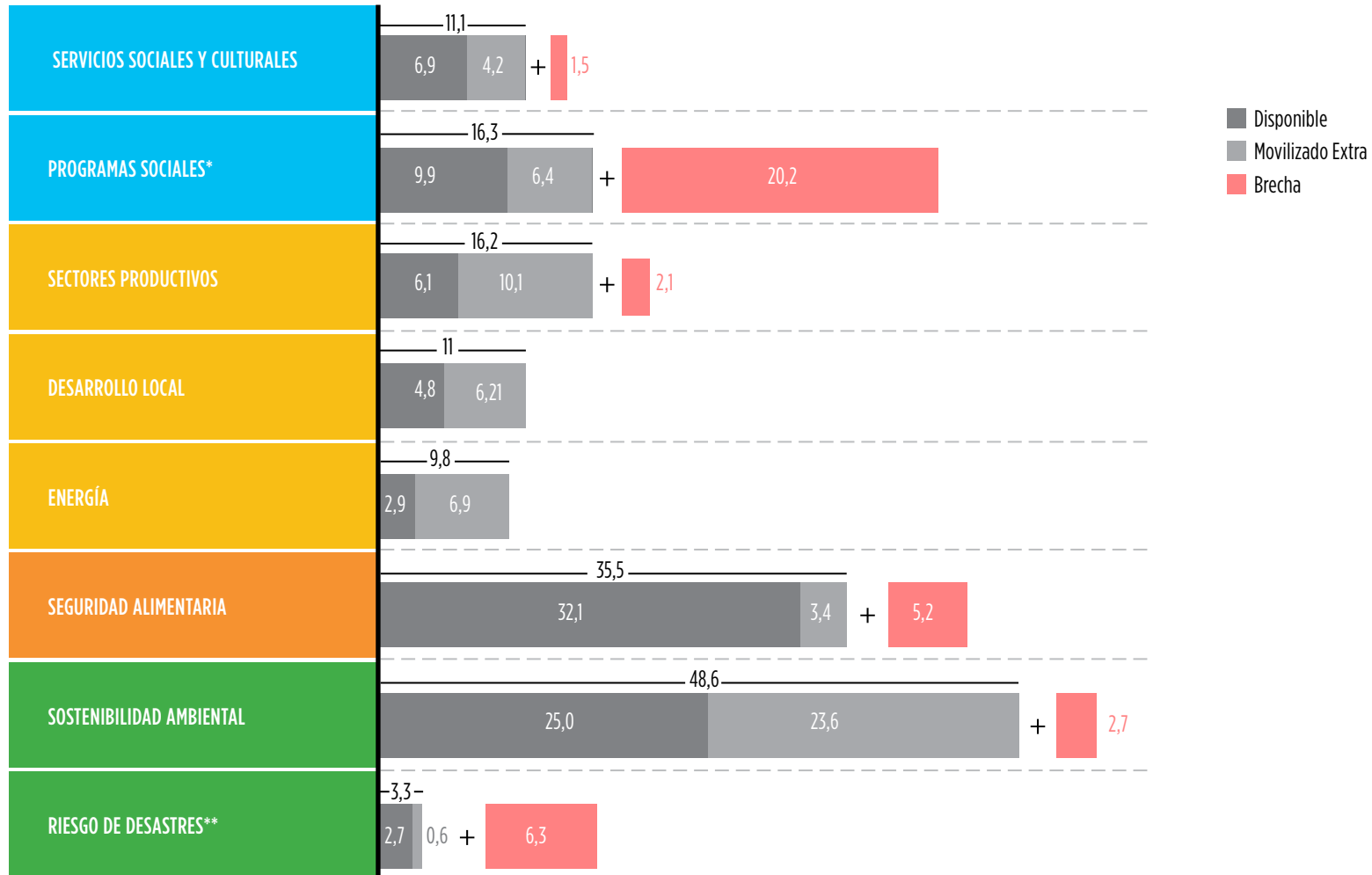
OTRAS FUENTES
BRASIL 1,514,999\$ (FAO) (PMA)
FONDO ODS 1,471,372\$ (PNUD) (PMA) (UNICEF)
ITALIA 1,173,403\$ (PMA)
NORUEGA 575,777\$ (PNUD) (UNESCO)
MULTILATERAL PRIVATE DONOR 530,000 (PMA)
PROBITAS 400,000 (UNICEF)
PAÍSES BAJOS 278,438 (UNESCO) (UNFPA) (UNICEF)
FUNDACIÓN IBEROSTAR 264,161 (UNICEF)
ESPAÑA (INCL. AECID, UNESCO TRUST FUND 230,386) (PNUD) (UNESCO)
JAPÓN 107,500 (UNESCO)
FONDO PÉREZ GUERRERO 72,613 (PNUD)
REINO UNIDO 31,746 (PNUD)
SUECIA 20,000 (UNESCO)

FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA (FMSTM) RESPUESTA VIH (PNUD)

UNIÓN EUROPEA (INCLUYENDO ECHO Y DIPECHO)
DESARROLLO INTEGRAL Y PARTICIPACIÓN DE ADOLESCENTES (UNICEF)
RESCATE PATRIMONIAL Y DESARROLLO CULTURAL (UNESCO)
CADENAS DE VALOR AGROALIMENTARIAS (PNUD)
ADAPTACIÓN CC AL SECTOR AGROPECUARIO (PNUD)
RESILIENCIA Y PREPARACIÓN A DESASTRES (PMA)
SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA
HIDROMETEOROLÓGICOS (PNUD)

RECURSOS DISPONIBLES POR OUTCOME DEL UNDAF (ENERO 2014 - DICIEMBRE 2016)

MILLONES DE USD

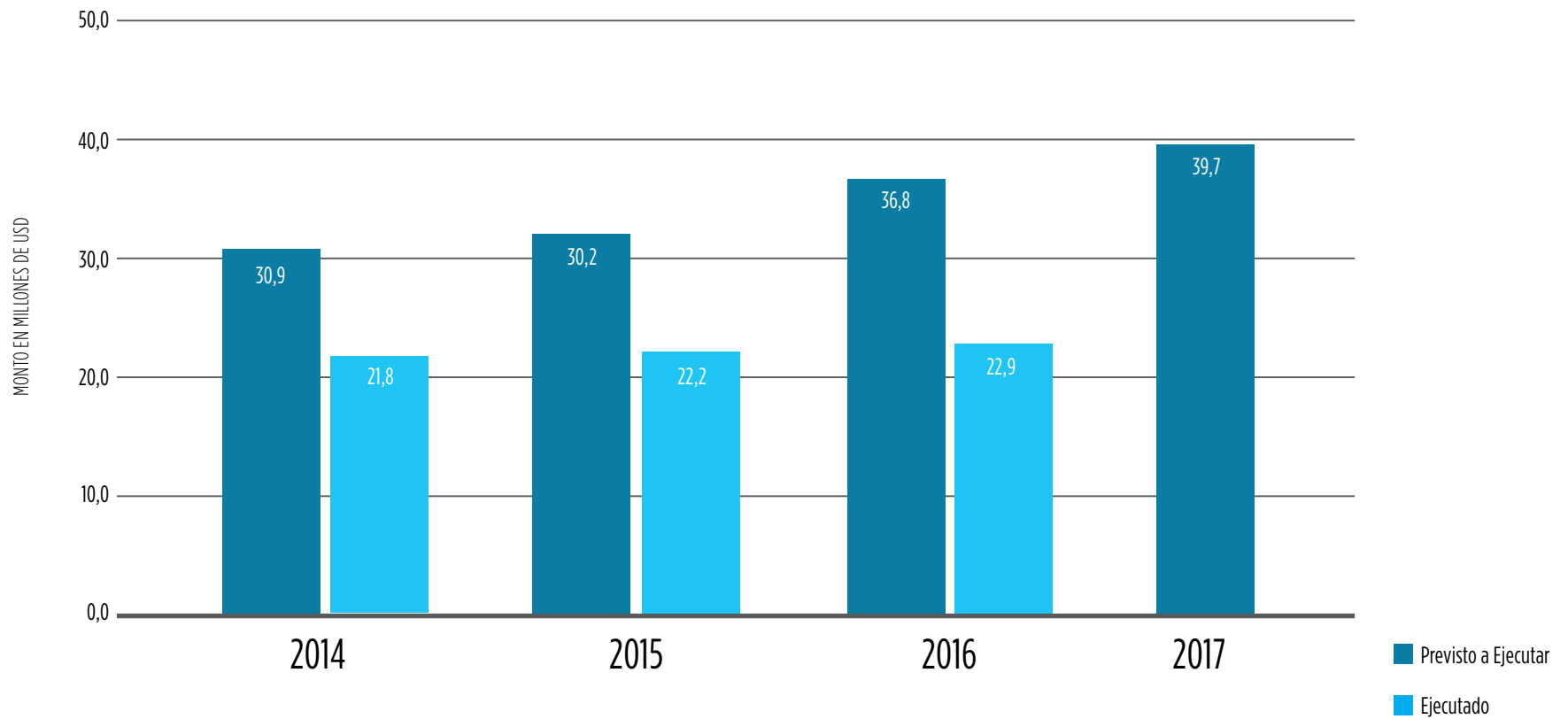


* De 16.3 millones USD planificados inicialmente para programas sociales, 7.5 corresponden a VIH y 8.8 a otros temas.

** De los 9.9 millones de USD movilizados, 7.5 financian completamente lo previsto para VIH . Adicionalmente para VIH se han movilizado 20.2 millones de USD.

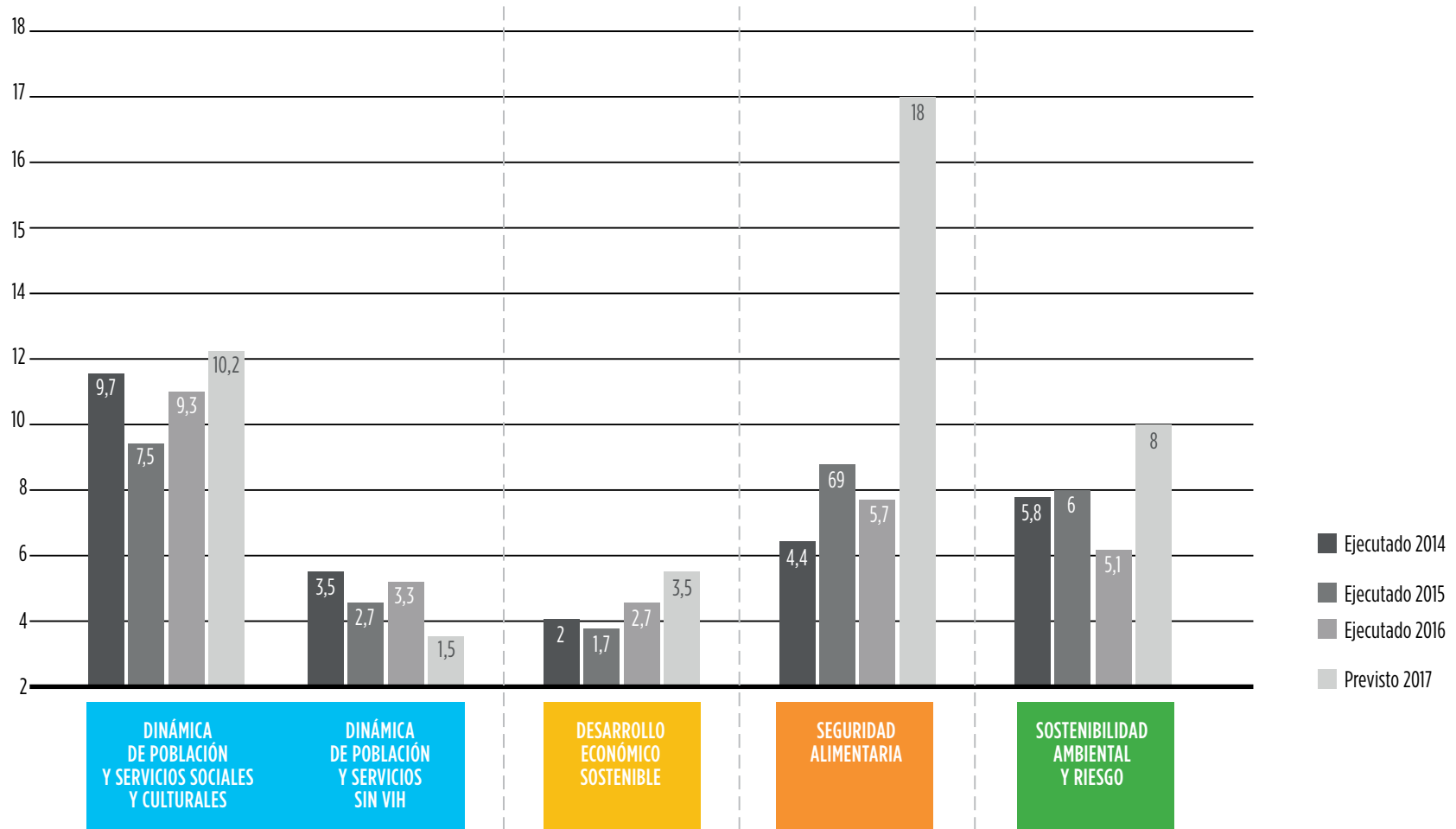


EJECUCIÓN UNDAF 2014-2017*



* Previsto a ejecutar

EJECUCIÓN POR ÁREA DEL UNDAF 2014-2017



NACIONES UNIDAS EN CUBA
JUNTOS POR EL DESARROLLO



www.onu.org.cu
facebook.com/ONUCuba
twitter.com/ONU-Cuba